

# HEIDELBERG MATERIALS HELLAS A.E.



## Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις

Σύμφωνα με τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα Ν. 4308/2014  
για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025

17° χλμ. Εθνικής Οδού Αθηνών -Κορίνθου

193 00 Ασπρόπυργος - Ελλάδα

<http://www.heidelbergmaterials.gr>

Τηλ.: +30 210 5518100, Φαξ : +30 210 5570881

Αρ. Μ.Α.Ε. 6033/03/Β/86/29

Αρ. Γ.Ε.ΜΗ 120582807000

**ΠΕΡΙΧΟΜΕΝΑ**

|   |    |
|---|----|
| A. ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ «Heidelberg Materials Hellas A.E.» ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ..... | 3  |
| Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή .....  | 9  |
| B. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ.....   | 13 |
| Δ. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ.....   | 16 |
| E. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ .....   | 17 |
| 1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ .....  | 17 |
| 2. ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ .....   | 17 |
| 3. ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ .....  | 23 |
| 4. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ, ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ .....  | 23 |
| 5. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΙ ΚΕΡΔΗ.....   | 24 |
| 6. ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ ΚΑΙ ΖΗΜΙΕΣ.....  | 24 |
| 7. ΕΣΟΔΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ .....  | 24 |
| 8. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ ΚΑΙ ΕΣΟΔΑ .....  | 24 |
| 9. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ .....   | 25 |
| 10. ΑΥΛΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.....  | 26 |
| 11. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΚΑΙ ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΥΠΟ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ .....  | 26 |
| 12. ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ .....   | 27 |
| 13. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ .....  | 27 |
| 14. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ.....  | 27 |
| 15. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ.....   | 28 |
| 16. ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ.....  | 28 |
| 17. ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ .....  | 28 |
| 18. ΚΕΦΑΛΑΙΟ .....  | 29 |
| 19. ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ .....   | 29 |
| 20. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΠΑΡΟΧΕΣ ΣΕ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ .....  | 30 |
| 21. ΛΟΙΠΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ.....  | 32 |
| 22. ΚΡΑΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ .....  | 32 |
| 23. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ .....   | 33 |
| 24. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ.....  | 33 |
| 25. ΛΟΙΠΟΙ ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΤΕΛΗ.....  | 33 |
| 26. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΙΣΗΣ .....   | 33 |
| 27. ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ.....   | 33 |
| 28. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΑ ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΕΩΣ.....   | 34 |
| 29. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ .....  | 34 |
| 30. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ.....  | 34 |
| 31. ΑΜΟΙΒΕΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΣΤΕΛΕΧΩΝ.....   | 35 |
| 32. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ .....  | 35 |

**Α. ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ «Heidelberg Materials Hellas A.E.» ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ**

Κύριοι Μέτοχοι,

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.4548/2018, σας καλούμε στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων, για να σας εκθέσουμε τις δραστηριότητες της εταιρείας με την επωνυμία, «Heidelberg Materials Hellas A.E.» (εφεξής η «Εταιρεία») κατά τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και να σας υποβάλλουμε για έγκριση τις Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις, της χρήσης που έληξε την ημερομηνία αυτή.

**Εισαγωγικά**

Η Heidelberg Materials Hellas AE (πρώην Χάλυψ Δομικά Υλικά Α.Ε.) ιδρύθηκε το έτος 1943 και έχει αφοσιωθεί απρόσκοπτα, καθ' όλα τα έτη της λειτουργίας της, στην διάθεση προϊόντων υψηλής ποιότητας και στην παροχή εξαιρετικών υπηρεσιών στους πελάτες της. Η μακρά παράδοση συνδυάζεται με τη σύγχρονη τεχνολογία για την ανεύρεση καινοτόμων κατασκευαστικών λύσεων δείχνοντας παράλληλα σεβασμό στο περιβάλλον και την βιώσιμη ανάπτυξη. Μέσο επίτευξης της υποστήριξης της προστασίας του περιβάλλοντος αποτελεί και η χρήση εναλλακτικών καυσίμων κατά την παραγωγική διαδικασία. Την 1<sup>η</sup> Ιουλίου του έτους 2016, η Εταιρεία έγινε μέρος του Ομίλου Εταιρειών Heidelberg Materials. Η Heidelberg Materials είναι μία από τις μεγαλύτερες εταιρείες δομικών υλικών παγκοσμίως και δραστηριοποιείται σε πέντε ηπείρους. Τα προϊόντα της Heidelberg Materials χρησιμοποιούνται για την κατασκευή οικιστικών, εμπορικών και βιομηχανικών έργων και υποδομών, καλύπτοντας τις απαιτήσεις ενός αυξανόμενου παγκόσμιου πληθυσμού για στέγαση, κινητικότητα και οικονομική ανάπτυξη.

Την 15η Νοεμβρίου 2023 η επωνυμία της Εταιρείας μεταβλήθηκε από «ΧΑΛΥΨ ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» σε «HEIDELBERG MATERIALS HELLAS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», προκειμένου να ευθυγραμμιστεί με τη στρατηγική του Ομίλου για ενιαία επωνυμία στις χώρες στις οποίες δραστηριοποιείται. Η μεταβολή της επωνυμίας γνωστοποιήθηκε στο ευρύ κοινό μέσω δελτίων τύπου και αναρτήσεων στο διαδίκτυο και τα μέσα κοινωνικής δικτύωσης (social media).

Η Heidelberg Materials Hellas A.E. δραστηριοποιείται στην Παραγωγή και Εμπορία Τσιμέντου.

Επιπλέον, διαθέτει δύο θυγατρικές εταιρείες, την Eurotech Cement SH.P.K., η οποία είναι εγκατεστημένη στο Δυρράχιο της Αλβανίας και λειτουργεί ως τερματικός σταθμός καθώς και την Itaimed Cement Company LTD, η οποία είναι εγκατεστημένη στην Λεμεσό της Κύπρου και αποτελεί εταιρεία συμμετοχών.

Ο Όμιλος Heidelberg Materials παρέχει αδιαλείπτως την υποστήριξή του σε σημαντικά επενδυτικά έργα τα οποία πραγματοποιούνται στην Ελλάδα με στόχο την αύξηση της παραγωγικότητας και της αποδοτικότητας της εταιρείας, τη βελτίωση της ποιότητας των προϊόντων και των συνθηκών εργασίας του προσωπικού της, καθώς και την προσήκουσα προστασία του περιβάλλοντος στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων της.

**Χρηματοοικονομική επισκόπηση**

Κατά τη χρήση 2025, η Ελλάδα παρέμεινε μια οικονομία μέτριας ανάπτυξης με μεταρρυθμιστικό προσανατολισμό και αισθητά βελτιωμένο επιχειρηματικό περιβάλλον. Η οικονομική δραστηριότητα υποστηρίχθηκε από τις επενδύσεις, τον ισχυρό τουριστικό τομέα και την αξιοποίηση ευρωπαϊκών χρηματοδοτικών πόρων, ενώ ο κατασκευαστικός κλάδος ενισχύθηκε κυρίως από την εμπορική και οικιστική δραστηριότητα, με την Αττική και τη Θεσσαλονίκη να παραμένουν οι πλέον δυναμικές αγορές και το έργο του Ελληνικού να λειτουργεί ως καταλύτης για την ευρύτερη αγορά.

Εντός του ανωτέρω πλαισίου, η HM Hellas κατέγραψε ισχυρή επίδοση, με τους όγκους πωλήσεων να αυξάνονται κατά 21,8% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, διατηρώντας τις θέσεις της στην αγορά μέσω στοχευμένων εμπορικών ενεργειών και ενισχύοντας την αποδοτικότητά της μέσω της μείωσης του κόστους logistics και της αποτελεσματικής αξιοποίησης της στρατηγικής τοποθεσίας της παραγωγικής μονάδας.

Η βελτίωση των λειτουργικών κερδών οφείλεται επίσης στην αυξημένη κατανάλωση εναλλακτικών καυσίμων.

Παρά τις θετικές τάσεις, ο τομέας αντιμετώπισε προκλήσεις όπως τα αυξανόμενα κόστη υλικών, η έλλειψη εργατικού δυναμικού και τα ρυθμιστικά εμπόδια.

Κατά το περασμένο έτος, η Εταιρεία αύξησε τη χρήση τόσο των Εναλλακτικών Καυσίμων όσο και των Εναλλακτικών Α' Υλών. Κατά αυτό τον τρόπο, περιορίστηκαν ακόμα περισσότερο οι εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα ανά μονάδα προϊόντος, καθώς και το συνολικό ενεργειακό κόστος.

Με τα παραπάνω επιβεβαιώνεται η δέσμευση της Heidelberg Materials Hellas στην πολιτική αειφόρου ανάπτυξης.

| <b>(Σε εκατομμύρια ΕΥΡΩ)</b>            | <b>2025</b> | <b>2024</b> | <b>Δ %</b> |
|---|-------------|-------------|------------|
| Πωλήσεις                                | 45,84       | 37,62       | 21,8%      |
| Μικτό κέρδος                            | 20,16       | 15,13       | 33,2%      |
| Λειτουργικά κέρδη                       | 12,61       | 7,60        | 65,8%      |
| Κέρδη (ζημίες) προ φόρων                | 16,03       | 9,61        | 67%        |
| <b>Δείκτες</b>                          | <b>2025</b> | <b>2024</b> |            |
| Περιθώριο Μικτό κέρδος (%)              | 44,0%       | 40,2%       |            |
| Περιθώριο Λειτουργικά κέρδη (%)         | 27,5%       | 20,2%       |            |
| Περιθώριο κερδών (ζημιών) προ φόρων (%) | 35,0%       | 25,5%       |            |

## Επισκόπηση της μη χρηματοοικονομικής απόδοσης

### Αειφόρος Ανάπτυξη και Περιβάλλον

Οι Δεσμεύσεις για τη Βιωσιμότητα 2030 συνεχίζουν να αποτελούν το βασικό πλαίσιο που καθοδηγεί τη στρατηγική βιωσιμότητας της Heidelberg Materials. Αυτές οι δεσμεύσεις δομούνται γύρω από τέσσερις στρατηγικούς πυλώνες:

- **Δημιουργία ενός Μέλλοντος Μηδενικών Εκπομπών:** Προωθούμε την απανθρακοποίηση του κλάδου μας μειώνοντας τις ειδικές καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> και επεκτείνοντας λύσεις προϊόντων χαμηλού άνθρακα και κυκλικής οικονομίας. Η φιλοδοξία μας ευθυγραμμίζεται με την πρωτοβουλία Science Based Targets και την κλιματική πολιτική του Ομίλου, η οποία περιλαμβάνει τη μείωση των εκπομπών Scope 1 σε κάτω από 400 kg CO<sub>2</sub>/τόνο τιμμεντοειδούς υλικού και την αύξηση του μεριδίου βιώσιμων προϊόντων σε πάνω από 50% έως το 2030.
- **Δημιουργία ενός Κυκλικού & Ανθεκτικού Μέλλοντος:** Προωθούμε την κυκλική οικονομία μειώνοντας και επαναχρησιμοποιώντας υλικά και φυσικούς πόρους, βάσει της Πολιτικής Κυκλικότητας και της Πολιτικής Υπεύθυνης Χρήσης Γης του Ομίλου. Η κυκλική κατασκευή και η αυξημένη χρήση εναλλακτικών καυσίμων και πρώτων υλών παραμένουν κεντρικά στοιχεία αυτής της προσπάθειας.
- **Δημιουργία ενός Ασφαλούς & Συμπεριληπτικού Μέλλοντος:** Θέτουμε την υγεία, ασφάλεια και ευημερία των εργαζομένων, εργολάβων, προμηθευτών και κοινοτήτων στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων μας, σύμφωνα με την Πολιτική Υγείας & Ασφάλειας και την Πολιτική Εμπλοκής Κοινοτήτων του Ομίλου.
- **Δημιουργία ενός Θετικά Προσανατολισμένου προς τη Φύση Μέλλοντος:** Συμβάλλουμε σε έναν κόσμο θετικό για τη φύση εφαρμόζοντας σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας, πρακτικές βιώσιμης χρήσης νερού και μέτρα προστασίας του περιβάλλοντος, σύμφωνα με την Περιβαλλοντική Πολιτική και την Πολιτική Βιοποικιλότητας.

Το 2025, η Heidelberg Materials Hellas SA σημείωσε σημαντική πρόοδο στην προώθηση αυτών των δεσμεύσεων. Σε ευθυγράμμιση με τις πολιτικές ESG, Περιβάλλοντος και Κλίματος του Ομίλου, συνεχίσαμε τη μείωση του ανθρακικού μας αποτυπώματος κυρίως μέσω της αυξημένης υποκατάστασης ορυκτών καυσίμων με καύσιμα από απόβλητα/βιομάζα και συμπληρωματικά τιμμεντοειδή υλικά όπου ήταν εφικτό. Αυτές οι δράσεις υποστηρίζουν άμεσα τη μετάβασή μας σε λειτουργίες με χαμηλότερες εκπομπές άνθρακα και υψηλότερη κυκλικότητα.

Το 2025, η Heidelberg Materials Hellas SA πέτυχε επίσης ένα σημαντικό ορόσημο ενισχύοντας τη διαφάνεια και ανταποκρινόμενη στις αυξανόμενες προσδοκίες της αγοράς, εκδίδοντας τις πρώτες Περιβαλλοντικές Δηλώσεις Προϊόντος (EPDs) για το χαρτοφυλάκιο τιμέντου. Αυτό το βήμα στηρίζει πελάτες, μελετητές και συστήματα πιστοποίησης πράσινων κτιρίων παρέχοντας επαληθευμένα, ειδικά περιβαλλοντικά δεδομένα για τα προϊόντα. Η εισαγωγή των EPDs ενισχύει τη θέση μας σε μια αγορά που καθοδηγείται ολοένα και περισσότερο από την επίδοση στη βιωσιμότητα και επιτρέπει στους πελάτες να λαμβάνουν πιο τεκμηριωμένες αποφάσεις σχετικά με το περιβαλλοντικό αποτύπωμα των δομικών υλικών τους.

### «Ασφάλεια και Υγεία στην Εργασία»

Η Heidelberg Materials παραμένει πλήρως προσηλωμένη στην κοινωνική υπευθυνότητα, θέτοντας την Υγεία & Ασφάλεια (Y&A) ως ύψιστη προτεραιότητα, υπεράνω όλων των λοιπών επιχειρησιακών δεικτών απόδοσης σε όλες τις δραστηριότητές της. Στόχος μας είναι η εξάλειψη όλων των περιστατικών που ενδέχεται να οδηγήσουν σε θανατηφόρα συμβάντα, τραυματισμούς, μόνιμες αναπηρίες ή επαγγελματικές ασθένειες.

Για τη συνεχή βελτίωση της απόδοσής μας, διαχειριζόμαστε την Υγεία & Ασφάλεια μέσω ολοκληρωμένων και αποτελεσματικών εργαλείων διοίκησης, τα οποία περιλαμβάνουν:

- Πολιτική Y&A του Ομίλου, η οποία περιλαμβάνει τους Βασικούς Κανόνες (Cardinal Rules) και τους Κανόνες Ασφαλούς Οδήγησης
- Πρότυπα Y&A του Ομίλου, τα οποία αντιμετωπίζουν τους σημαντικότερους κινδύνους του κλάδου τιμέντου μέσω στοχευμένων τεχνικών και οργανωτικών προληπτικών μέτρων
- Σύστημα Αναφοράς και Ανάλυσης Συμβάντων
- Διαμοιρασμό Γνώσης και Βέλτιστων Πρακτικών

Το 2025, η Heidelberg Materials Hellas υλοποίησε το Σχέδιο Δράσης Y&A με έμφαση στην ενίσχυση της ηγεσίας στον τομέα Y&A, καθώς και στην παροχή εκπαίδευσης για δραστηριότητες υψηλού κινδύνου και για την παροχή πρώτων βοηθειών. Παράλληλα, συνεχίστηκαν διάφορα υφιστάμενα προγράμματα, όπως η προώθηση του H&S Champion, οι Συζητήσεις Ασφαλείας (Safety Conversations) και η χρήση Stop Cards για τη δυναμική αξιολόγηση κινδύνων, με στόχο τη διατήρηση υψηλού επιπέδου κινητοποίησης και την ενθάρρυνση της συμμετοχής των εργαζομένων στις διαδικασίες Υγείας & Ασφάλειας.

Κατά τη διάρκεια της Εβδομάδας Υγείας & Ασφάλειας, δόθηκε έμφαση σε εξειδικευμένα εκπαιδευτικά προγράμματα και σε επισκέψεις διευθυντικών στελεχών στις παραγωγικές εγκαταστάσεις. Οι σχετικές δράσεις κάλυψαν όλα τα τμήματα και περιέλαβαν το σύνολο των εργαζομένων και των μόνιμων εργολάβων.

## Ανθρώπινοι Πόροι, Εκπαίδευση και Κοινωνικές Δράσεις

### ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ 2025

Καθ' όλη τη διάρκεια του 2025 υλοποιήθηκε μια σειρά στοχευμένων εκπαιδευτικών προγραμμάτων με σκοπό την ενίσχυση της ασφάλειας στην εργασία, την ανάπτυξη ηγετικών δεξιοτήτων και τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τις ισχύουσες κανονιστικές απαιτήσεις.

Συνολικά, πραγματοποιήθηκαν περίπου 1.000 ώρες εκπαίδευσης για 76 συμμετέχοντες σε όλη την Heidelberg Materials Hellas, μέσα από εσωτερικά προγράμματα αλλά και σε συνεργασία με εξωτερικούς φορείς.

Περίπου 25 διαφορετικές θεματικές ενότητες καλύφθηκαν μέσα στη χρονιά, ενώ τα βασικά εκπαιδευτικά προγράμματα συνοψίζονται παρακάτω:

#### 1. Πρώτες Βοήθειες

**Σκοπός:** να εξοπλίσει τους εργαζομένους με τις βασικές γνώσεις και τις πρακτικές δεξιότητες που απαιτούνται για την αποτελεσματική αντιμετώπιση ιατρικών επειγόντων περιστατικών στον χώρο εργασίας, αλλά και εκτός

αυτού. Η εκπαίδευση επικεντρώθηκε σε άμεσες σωτήριες ενέργειες, στη σωστή χρήση του εξοπλισμού πρώτων βοηθειών και στην ενίσχυση της αυτοπεποίθησης των συμμετεχόντων ώστε να μπορούν να διαχειριστούν κρίσιμες καταστάσεις μέχρι την άφιξη εξειδικευμένης βοήθειας.

## 2. Ηγεσία στην Υγεία και Ασφάλεια

**Σκοπός:** η κατανόηση των βασικών αιτιών εργατικών ατυχημάτων, των μορφών ανθρωπίνου λάθους και των παραβάσεων των κανόνων Υγείας & Ασφάλειας. Η εκπαίδευση ανέδειξε τον κρίσιμο ρόλο που διαδραματίζουν οι προϊστάμενοι και οι διευθυντές στη διαμόρφωση της συμπεριφοράς των εργαζομένων και στην ενίσχυση μιας θετικής κουλτούρας Υ&Α. Παράλληλα, παρουσιάστηκαν στρατηγικές για αποτελεσματική διαχείριση κινδύνων και πρόληψη ατυχημάτων, καθώς και η ανάπτυξη ηγετικών δεξιοτήτων που συμβάλλουν σε ουσιαστική και επιδραστική διαχείριση θεμάτων υγείας και ασφάλειας.

## 3. Ηγεσία και ψυχολογική ασφάλεια

**Σκοπός:** η ενίσχυση των ηγετικών δεξιοτήτων που προάγουν την εμπιστοσύνη, την ανοιχτή επικοινωνία και ένα υποστηρικτικό εργασιακό περιβάλλον. Η εκπαίδευση ανέδειξε τη σημασία της ψυχολογικής ασφάλειας, ενθαρρύνοντας τους ηγέτες να δημιουργούν συνθήκες όπου οι εργαζόμενοι αισθάνονται άνετα ώστε να εκφράζονται, να αναφέρουν ανησυχίες και να συμβάλλουν με ιδέες χωρίς φόβο αρνητικών συνεπειών.

## 4. LOTOTO

**Σκοπός:** να διασφαλίσει ότι οι εργαζόμενοι κατανοούν και εφαρμόζουν σωστά τις διαδικασίες LOTOTO για τον έλεγχο επικίνδυνης ενέργειας κατά τη διάρκεια εργασιών συντήρησης ή επισκευής. Η εκπαίδευση αποσκοπούσε στην αποτροπή τυχαίας επανεκκίνησης εξοπλισμού, στη μείωση του κινδύνου σοβαρών τραυματισμών και στην ενίσχυση της συμμόρφωσης με τα καθιερωμένα πρωτόκολλα ασφάλειας.

## 5. Γενικός Κανονισμός Προστασίας Δεδομένων (GDPR)

**Σκοπός:** η ενίσχυση της ενημέρωσης σχετικά με τις υποχρεώσεις προστασίας δεδομένων και τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις του GDPR. Η εκπαίδευση κάλυψε τη σωστή διαχείριση και επεξεργασία προσωπικών δεδομένων, τις βασικές αρχές ιδιωτικότητας, τις ευθύνες των εργαζομένων, καθώς και τα μέτρα που πρέπει να λαμβάνονται για την προστασία ευαίσθητων πληροφοριών εντός του οργανισμού.

## 6. Εκπαιδεύσεις σε άλλες επαγγελματικές δεξιότητες

**Σκοπός:** ο εμπλουτισμός της επαγγελματικής γνώσης και των δεξιοτήτων σε τομείς όπως ITIL 4 Foundation, τα SAP FI/MM/SD, το Νέο Ηλεκτρονικό Περιβαλλοντικό Μητρώο, η Μεθοδολογία Διαχείρισης Έργων, το Ηλεκτρονικό Μητρώο Αποβλήτων και το Δίπλωμα στα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα.

## ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ 2025

Η Εταιρεία μας συνέχισε και αυτό το έτος την προσφορά της στην τοπική κοινωνία με την υποστήριξη της αθλητικής ομάδας παιδων-εφήβων ΑΙΑΣ Ασπροπύργου και του Τμήματος Χειροσφαίριση του Αθλητικού Σωματείου ΑΣΟΔ Ασπροπύργου μέσω χορηγιών.

Επιπλέον υποστηρίξαμε το Κέντρο Κοινωνικής Πρόνοιας Περιφέρειας Αττικής – Μονάδα Προστασίας Παιδιού Πεντέλης μέσω δωρεάς χρηματικού ποσού και τη Σχολή Αλεξπτωτιστών μέσω δωρεάς υλικών.

Τέλος, η Εταιρεία μας ενίσχυσε το Κοινωνικό Παντοπωλείο του Δήμου Ασπροπύργου με είδη πρώτης ανάγκης

## ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

Στην αγορά υφίστανται χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι, συμπεριλαμβανομένων μεταξύ άλλων, του πιστωτικού κινδύνου, των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και κινδύνων ρευστότητας.

Η αξιολόγηση των εν λόγω κινδύνων διενεργείται από την Διοίκηση της Εταιρείας, σε άμεση συνεργασία με τα αντίστοιχα τμήματα του μητρικού Ομίλου Heidelberg Materials.

**Πιστωτικός κίνδυνος**

Ο πιστωτικός κίνδυνος σχετίζεται με τις χορηγούμενες πιστώσεις και τους όρους πληρωμής σε πελάτες της Εταιρείας. Η βελτίωση του μακροοικονομικού περιβάλλοντος στην Ελλάδα σε συνδυασμό με την αυξημένη κατασκευαστική δραστηριότητα που παρουσιάζεται τον τελευταίο χρόνο, μετρίασε τον πιστωτικό κίνδυνο της εταιρείας σε σχέση με τα προηγούμενα έτη. Παρόλα αυτά, για τον περαιτέρω περιορισμό του κινδύνου αθέτησης εκπλήρωσης των οικονομικών υποχρεώσεων των πελατών, η εταιρεία έχει δημιουργήσει μέσω της Επιτροπής Πιστωτικού Ελέγχου της, μία μεγάλη λίστα εργαλείων που παρακολουθούνται καθημερινά: διαρκής παρακολούθηση των υπολοίπων των πελατών και των χορηγούμενων όρων πληρωμής, διενέργεια και ανάλυση των ποσών των προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις, συνεργασία με φορείς ασφάλισης πιστώσεων, λήψη εγγυητικών επιστολών και εν γένει ενέργειες για την μείωση των ζημιών λόγω παροχής πιστώσεων.

**Συναλλαγματικός κίνδυνος**

Η Εταιρεία διεξάγει τις συναλλαγές της με το εξωτερικό σχεδόν εξολοκλήρου σε Ευρώ € και συνεπώς εκτίθεται σε μικρή έκταση συναλλαγματικό κίνδυνο.

**Κίνδυνος Ρευστότητας**

Για τη διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας, η Εταιρεία προϋπολογίζει και παρακολουθεί τις χρηματοροές της. Η Εταιρεία επιδιώκει να υπάρχουν ρευστά διαθέσιμα, προερχόμενα κυρίως μέσω της δραστηριότητάς της, και μη χρησιμοποιημένα τραπεζικά πιστωτικά όρια για την κάλυψη των αναγκών της.

Η Εταιρεία δεν εφάρμοσε πολιτική αντιστάθμισης για τα χρηματοοικονομικά της μέσα, δεδομένου ότι δεν συντρέξε ανάγκη τέτοιου είδους αντιμετώπισης για την διαχείριση του χρηματοοικονομικού κινδύνου.

**Περιβαλλοντικά θέματα**

Οι δραστηριότητες της Εταιρείας υπόκεινται σε εκτενείς νόμους και κανονισμούς για το περιβάλλον και την ασφάλεια. Αυτά μπορεί να επιβάλλουν ολοένα και πιο αυστηρές υποχρεώσεις και περιορισμούς όσον αφορά, μεταξύ άλλων, τις εκπομπές αερίων, τα απόβλητα και τα ύδατα, τη βιοποικιλότητα και την επαγγελματική και την κοινοτική υγεία και ασφάλεια. Το κόστος της συμμόρφωσης με αυτούς τους νόμους και κανονισμούς είναι πιθανό να αυξηθεί με την πάροδο του χρόνου. Σε ευθυγράμμιση με την πολιτική ESG της μητρικής εταιρείας έχουν πραγματοποιηθεί μειώσεις στις εκπομπές καύσης αντικαθιστώντας τα ορυκτά καύσιμα με καύσιμα που βασίζονται σε απόβλητα και βιομάζα. Με στόχο τη συνεχή διαχείριση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων των εργασιών της, η Εταιρεία εφαρμόζει συστήματα διαχείρισης για την παρακολούθηση και αναφορά των περιβαλλοντικών επιπτώσεων σε όλες τις εγκαταστάσεις της.

**Μακροοικονομικό περιβάλλον**

Η βιομηχανία οικοδομικών υλικών εξαρτάται από το επίπεδο δραστηριότητας στον κατασκευαστικό τομέα, ο οποίος τείνει να είναι κυκλικός και εξαρτάται από διάφορους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων, ενδεικτικά, του επιπέδου των δαπανών για υποδομές, της ζήτησης για ιδιωτικά και εμπορικά ακίνητα, των στεγαστικών δανείων, της τοπικής οικονομικής δραστηριότητας, του πληθωρισμού και των επιτοκίων. Οι επιχειρηματικές δραστηριότητες, τα λειτουργικά αποτελέσματα και η χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας θα μπορούσαν να επηρεαστούν αρνητικά από τη συνεχιζόμενη επιδείνωση των εγχώριων ή και παγκόσμιων οικονομικών προοπτικών ή την κυκλική αδυναμία στον κατασκευαστικό κλάδο. Για τον μετριασμό τέτοιων κινδύνων, η Εταιρεία έχει θεσπίσει ισχυρές ετήσιες διαδικασίες προϋπολογισμού, στρατηγικής και αναθεώρησης κινδύνων.

**Κίνδυνος πληθωρισμού και αύξησης των τιμών της ενέργειας**

Η Εταιρεία παρακολουθεί τις εξελίξεις στις αυξομειώσεις του πληθωρισμού και του κόστους ενέργειας (ηλεκτρική ενέργεια, καύσιμα κτλ.) και φροντίζει οι τιμές των προϊόντων της να αντικατοπτρίζουν την επίδραση των ανωτέρω μεταβλητών.

**Προοπτικές για το 2026**

Οι συνθήκες της αγοράς παραμένουν σταθερές με θετικές προοπτικές, γεγονός που είναι ευνοϊκό για τη Heidelberg Materials Hellas. Η οικονομική σταθερότητα στηρίζει αυξημένες επενδύσεις σε δημόσια και ιδιωτικά κατασκευαστικά έργα, ιδίως στις υποδομές και στον τουριστικό τομέα.

**Σημαντικά Γεγονότα μετά την Ημερομηνία του Ισολογισμού**

Δεν υπάρχουν άλλα μεταγενέστερα γεγονότα της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2025 που ενδέχεται να επηρεάσουν σημαντικά την οικονομική θέση της Εταιρείας.

Ασπρόπυργος, 26 Φεβρουαρίου 2026  
**Ο Διευθύνων Σύμβουλος & Μέλος του ΔΣ**

**Mihail POLENDAKOV**



## ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της εταιρείας HEIDELBERG MATERIALS HELLAS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

### Έκθεση ελέγχου επί των οικονομικών καταστάσεων

#### Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας HEIDELBERG MATERIALS HELLAS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από τον ισολογισμό της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2025, τις καταστάσεις αποτελεσμάτων και μεταβολών καθαρής θέσης της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και το σχετικό προσάρτημα (Σημειώσεις).

Κατά τη γνώμη μας, οι οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, τη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική της επίδοση για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή, σύμφωνα με τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα και συνάδουν με τις κανονιστικές απαιτήσεις του Ν. 4548/2018.

#### Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ), που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στο τμήμα της έκθεσής μας «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων». Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

#### Ανεξαρτησία του Ελεγκτή

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ) που έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, καθώς και τις απαιτήσεις δεοντολογίας του Ν. 4449/2017, που σχετίζονται με τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα. Έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κώδικα ΣΔΠΔΕ και του Ν. 4449/2017.

#### Άλλες Πληροφορίες

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υπεύθυνα για τις Άλλες Πληροφορίες. Οι Άλλες Πληροφορίες είναι η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου (αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών), που λάβαμε πριν από την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης ελεγκτή.

Η γνώμη μας επί των οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις Άλλες Πληροφορίες συμπεριλαμβανομένης της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις Άλλες Πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό να εξετάσουμε εάν οι Άλλες Πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις οικονομικές καταστάσεις ή τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες.

Εξετάσαμε εάν η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις γνωστοποιήσεις οι οποίες απαιτούνται από τον Ν. 4548/2018.

Με βάση τις εργασίες που εκτελέσαμε κατά τον έλεγχό μας, κατά τη γνώμη μας:

- Τα πληροφοριακά στοιχεία που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2025 αντιστοιχούν στις οικονομικές καταστάσεις,
- Η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018.

Επιπλέον με βάση τη γνώση και κατανόηση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την Εταιρεία και το περιβάλλον της, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε εάν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου. Δεν έχουμε να αναφέρουμε τίποτα σχετικά με το θέμα αυτό.

#### **Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των οικονομικών καταστάσεων**

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα, τις απαιτήσεις του Ν. 4548/2018, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τις δραστηριότητές της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν το Διοικητικό Συμβούλιο είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τις δραστηριότητές της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προχωρήσει σ' αυτές τις ενέργειες.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας.

#### **Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων**

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολό τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις οικονομικές καταστάσεις. Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους

σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από το Διοικητικό Συμβούλιο της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στο Διοικητικό Συμβούλιο, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

#### **Έκθεση επί άλλων νομικών και κανονιστικών απαιτήσεων**

Οι εργασίες που εκτελέσαμε σχετικά με την Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου αναφέρονται ανωτέρω, στην παράγραφο «Άλλες Πληροφορίες».

**Β. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**

|  | Σημ. | 01.01-31.12.2025  | 01.01-31.12.2024  |
|--|------|-------------------|-------------------|
| Κύκλος εργασιών (καθαρός)                              | 3    | 45.838.403        | 37.623.988        |
| Κόστος Πωλήσεων  | 4    | -25.683.290       | -22.495.419       |
| <b>Μικτό κέρδος</b>                                    |      | <b>20.155.112</b> | <b>15.128.570</b> |
| Έξοδα διοίκησης  | 4    | -3.006.610        | -3.060.899        |
| Έξοδα διάθεσης   | 4    | -4.470.114        | -3.898.898        |
| Λοιπά έσοδα και κέρδη                                  | 5    | 223.285           | 242.927           |
| Λοιπά έξοδα και ζημιές                                 | 6    | -303.935          | -834.814          |
| Κέρδη & ζημιές από διάθεση μη κυκλοφορούντων στοιχείων |      | 13.500            | 28.000            |
| <b>Λειτουργικά κέρδη</b>                               |      | <b>12.611.238</b> | <b>7.604.885</b>  |
| Έσοδα συμμετοχών και επενδύσεων                        | 7    | 3.400.000         | 1.989.490         |
| <b>Αποτέλεσμα προ τόκων και φόρων</b>                  |      | <b>16.011.238</b> | <b>9.594.375</b>  |
| Πιστωτικοί Τόκοι και συναφή έσοδα                      | 8    | 89.537            | 83.844            |
| Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα                      | 8    | -70.465           | -65.967           |
| <b>Αποτέλεσμα προ φόρων</b>                            |      | <b>16.030.310</b> | <b>9.612.251</b>  |
| <b>Φόρος εισοδήματος</b>                               |      | <b>-2.568.483</b> | <b>-1.629.976</b> |
| <b>Αποτέλεσμα περιόδου μετά από φόρους</b>             |      | <b>13.461.827</b> | <b>7.982.275</b>  |

**Γ. ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ**

|   |             | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|---|-------------|-------------------|-------------------|
| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>   |             |                   |                   |
|   | <b>Σημ.</b> |                   |                   |
| <u><b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b></u>       |             |                   |                   |
| <u><b>Ενσώματα Πάγια</b></u>                              |             |                   |                   |
| Ακίνητα   | 9           | 13.140.483        | 13.351.444        |
| Μηχανολογικός εξοπλισμός                                  | 9           | 4.955.058         | 5.079.944         |
| Λοιπός εξοπλισμός   | 9           | 574.950           | 414.480           |
| <b>Σύνολο</b>   |             | <b>18.670.491</b> | <b>18.845.868</b> |
| <u><b>Άυλα πάγια στοιχεία</b></u>                         |             |                   |                   |
| Λοιπά άυλα  | 10          | 127.641           | 136.846           |
| <b>Σύνολο</b>   |             | <b>127.641</b>    | <b>136.846</b>    |
| Προκαταβολές και μη κυκλοφορούντα στοιχεία υπό κατασκευή  | 11          | 963.532           | 816.057           |
|   |             | <b>963.532</b>    | <b>816.057</b>    |
| <u><b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b></u>      |             |                   |                   |
| Δάνεια και απαιτήσεις                                     | 12          | 37.009            | 54.133            |
| Συμμετοχές σε θυγατρικές                                  | 13          | 26.965.000        | 26.965.000        |
| <b>Σύνολο</b>   |             | <b>27.002.009</b> | <b>27.019.133</b> |
| <b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>    |             | <b>46.763.674</b> | <b>46.817.905</b> |
| <u><b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b></u>          |             |                   |                   |
| <u><b>Αποθέματα</b></u>                                   |             |                   |                   |
| Έτοιμα και ημιτελή προϊόντα                               | 14          | 1.618.535         | 1.689.767         |
| Εμπορεύματα   | 14          | 16.252            | 19.015            |
| Πρώτες ύλες, αναλώσιμα και διάφορα υλικά                  | 14          | 4.563.722         | 4.425.734         |
| Αγορές υπό παραλαβή                                       | 14          | 12.279            | 69.049            |
| <b>Σύνολο</b>   |             | <b>6.210.789</b>  | <b>6.203.565</b>  |
| <u><b>Χρηματοοικονομικά στοιχεία και προκαταβολές</b></u> |             |                   |                   |
| Εμπορικές απαιτήσεις                                      | 15          | 8.242.603         | 6.680.767         |
| Λοιπές απαιτήσεις και προπληρωμές                         | 16          | 238.693           | 245.937           |
| Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα                          | 17          | 12.617.622        | 8.993.579         |
| <b>Σύνολο</b>   |             | <b>21.098.918</b> | <b>15.920.283</b> |
| <b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>       |             | <b>27.309.707</b> | <b>22.123.849</b> |
| <b>Σύνολο ενεργητικού</b>                                 |             | <b>74.073.381</b> | <b>68.941.754</b> |

**31.12.2025                      31.12.2024**
**Καθαρή θέση, προβλέψεις και υποχρεώσεις**
**Καθαρή θέση**
**Καταβλημένα κεφάλαια**

|               |           |                   |                   |
|---------------|-----------|-------------------|-------------------|
| Κεφάλαιο      | <b>18</b> | 9.431.341         | 9.431.341         |
| Υπέρ το άρτιο | <b>19</b> | 12.793.573        | 12.793.573        |
| <b>Σύνολο</b> |           | <b>22.224.914</b> | <b>22.224.914</b> |

**Διαφορές εύλογης αξίας**
**Διαφορές αξίας ενσωμάτων παγίων**

|               |           |                  |                  |
|---------------|-----------|------------------|------------------|
| <b>Σύνολο</b> | <b>19</b> | <b>4.822.600</b> | <b>4.822.600</b> |
|---------------|-----------|------------------|------------------|

**Αποθεματικά και αποτελέσματα εις νέο**
**Αποθεματικά νόμων ή καταστατικού**

|           |            |            |
|-----------|------------|------------|
| <b>19</b> | 24.307.249 | 34.307.249 |
|-----------|------------|------------|

**Αφορολόγητα αποθεματικά**

|           |           |           |
|-----------|-----------|-----------|
| <b>19</b> | 3.977.430 | 3.977.430 |
|-----------|-----------|-----------|

**Αποτελέσματα εις νέο**

|  |           |   |            |
|--|-----------|---|------------|
|  | 2.763.968 | - | 10.557.859 |
|--|-----------|---|------------|

**Σύνολο**
**31.048.646                      27.726.819**
**Σύνολο καθαρής θέσης**
**58.096.161                      54.774.333**
**Προβλέψεις**
**Προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους**

|           |           |           |
|-----------|-----------|-----------|
| <b>20</b> | 1.686.698 | 1.893.313 |
|-----------|-----------|-----------|

**Λοιπές προβλέψεις**

|           |           |           |
|-----------|-----------|-----------|
| <b>21</b> | 1.377.886 | 1.302.582 |
|-----------|-----------|-----------|

**Σύνολο**
**3.064.584                      3.195.895**
**Υποχρεώσεις**
**Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις**

|                        |           |           |           |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Κρατικές επιχορηγήσεις | <b>22</b> | 2.590.095 | 2.777.319 |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|

**Σύνολο**
**2.590.095                      2.777.319**
**Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις**

|                       |           |           |           |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
| Εμπορικές υποχρεώσεις | <b>23</b> | 5.883.000 | 4.691.223 |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|

|                   |           |           |         |
|-------------------|-----------|-----------|---------|
| Φόρος εισοδήματος | <b>24</b> | 1.772.437 | 778.858 |
|-------------------|-----------|-----------|---------|

|                       |           |         |         |
|-----------------------|-----------|---------|---------|
| Λοιποί φόροι και τέλη | <b>25</b> | 957.265 | 749.103 |
|-----------------------|-----------|---------|---------|

|                                 |           |         |         |
|---------------------------------|-----------|---------|---------|
| Οργανισμοί κοινωνικής ασφάλισης | <b>26</b> | 252.442 | 256.509 |
|---------------------------------|-----------|---------|---------|

|                    |           |         |         |
|--------------------|-----------|---------|---------|
| Λοιπές υποχρεώσεις | <b>27</b> | 273.072 | 281.048 |
|--------------------|-----------|---------|---------|

|  |           |         |         |
|--|-----------|---------|---------|
| Βραχυπρόθεσμο μέρος κρατικές επιχορηγήσεις | <b>22</b> | 187.241 | 187.241 |
|--|-----------|---------|---------|

|                            |           |         |           |
|----------------------------|-----------|---------|-----------|
| Έξοδα χρήσεως δεδουλευμένα | <b>28</b> | 997.084 | 1.250.223 |
|----------------------------|-----------|---------|-----------|

|               |  |                   |                  |
|---------------|--|-------------------|------------------|
| <b>Σύνολο</b> |  | <b>10.322.541</b> | <b>8.194.206</b> |
|---------------|--|-------------------|------------------|

**Σύνολο υποχρεώσεων**
**12.912.636                      10.971.525**
**Σύνολο καθαρής θέσης, προβλέψεων και υποχρεώσεων**
**74.073.381                      68.941.754**

**Οικονομικές Καταστάσεις 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2025**  
(Ποσά σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

**Δ. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ**

Για την χρήση που έληξε την 31.12.2025

|   | Κεφάλαιο         | Υπέρο το έργο     | Διαφορές αξίας ενσωμάτων πηγών | Αποθεματικά νόμων και καταστατικού | Αφορολόγητα αποθεματικά | Αποτελέσματα εις νέον | Σύνολο            |
|---|------------------|-------------------|--------------------------------|------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------|
| <b>Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου 2024</b>              | 9.431.341        | 12.793.573        | 4.822.600                      | 41.317.759                         | 3.977.430               | -16.378.644           | 55.966.059        |
| Μεταφορά από τα αποτελέσματα εις νέον (σημ. 19) | 0                | 0                 | 0                              | 1.989.490                          | 0                       | -1.989.490            | 0                 |
| Μερίσματα                                       | 0                | 0                 | 0                              | -9.000.000                         | 0                       | 0                     | -9.000.000        |
| Αποτελέσματα περιόδου                           | 0                | 0                 | 0                              | 0                                  | 0                       | 7.982.275             | 7.982.275         |
| Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)                     | 0                | 0                 | 0                              | 0                                  | 0                       | -174.000              | -174.000          |
| <b>Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2024</b>             | <b>9.431.341</b> | <b>12.793.573</b> | <b>4.822.600</b>               | <b>34.307.249</b>                  | <b>3.977.430</b>        | <b>-10.557.859</b>    | <b>54.774.333</b> |
| Μερίσματα                                       | 0                | 0                 | 0                              | -10.000.000                        | 0                       | 0                     | -10.000.000       |
| Αποτελέσματα περιόδου                           | 0                | 0                 | 0                              | 0                                  | 0                       | 13.461.827            | 13.461.827        |
| Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)                     | 0                | 0                 | 0                              | 0                                  | 0                       | -140.000              | -140.000          |
| <b>Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου 2024</b>             | <b>9.431.341</b> | <b>12.793.573</b> | <b>4.822.600</b>               | <b>24.307.249</b>                  | <b>3.977.430</b>        | <b>2.763.968</b>      | <b>55.096.161</b> |

Οι σημειώσεις στις σελίδες 17 έως 35 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων

Ασπρόπυργος, 26 Φεβρουαρίου 2026

Για την Εταιρεία

Ο Διευθύνων Σύμβουλος  
& Μέλος του Δ.Σ.

  
**MIHAIL-POLENDAKOV**  
ΑΔΤ 649477805

Η Οικονομική Διευθύντρια

  
**EKA TKESHELASHVILI**  
Αρ.Διαβ. 23AB24679

Η Διευθύντρια Λογιστηρίου και  
Διαχείρισης Ελέγχου

  
**MONA ΣΟΥΤΣΟΥ**  
Αρ.Διαβ. ΑΥ5878156

Η Προϊσταμένη Λογιστηρίου

  
**ΕΥΑΝΘΙΑ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ**  
ΑΔΤ ΑΙ012544 /  
Αρ.Αδ. Α' Τάξης ΟΕΕ 19922

**Ε. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ****1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ**

Η Heidelberg Materials Hellas AE. (εφεξής η «Εταιρεία») είναι Ανώνυμη εταιρεία που δραστηριοποιείται στον κλάδο Τοιμέντου. Σύμφωνα με το άρθρο 2 του Ν. 4308/2014, η Εταιρεία κατηγοριοποιείται στις μεσαίες οντότητες. Οι Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας περιλαμβάνονται στις Ενοποιημένες Καταστάσεις της εταιρείας Heidelberg Materials AG, η οποία εδρεύει στην Γερμανία. Η Εταιρεία συστάθηκε το 1943, είναι εγκατεστημένη στην Ελλάδα και η διεύθυνση της έδρας της είναι το 17<sup>ο</sup> χλμ. Εθνικής Οδού Αθηνών-Κορίνθου στον Ασπρόπυργο Αττικής. Ο αριθμός του προσωπικού της Εταιρείας στη λήξη της χρήσης 2025 ανήλθε σε 99 εργαζόμενους (2024: 99)

Οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο την 26/2/2026.

**2. ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ****2.1 Πλαίσιο κατάρτισης των Οικονομικών Καταστάσεων**

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με το Ν. 4308/2014 “Νέα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα, συναφείς ρυθμίσεις και άλλες διατάξεις”.

Οι βασικές λογιστικές αρχές που χρησιμοποιήθηκαν για την κατάρτιση των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων παρέμειναν αμετάβλητες σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος. Οι οικονομικές καταστάσεις συντάσσονται με την παραδοχή ότι η εταιρεία θα συνεχίσει την λειτουργία της με βάση την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και στο άμεσο μέλλον. Για την αξιολόγηση της παραπάνω παραδοχής, η Διοίκηση έλαβε υπόψη τις θετικές προοπτικές και την αύξηση της δραστηριότητας του κλάδου κατασκευής στην Ελλάδα ο οποίος επηρεάζει άμεσα τις εταιρείες οικοδομικών υλικών. Οι πωλήσεις της Εταιρείας αναμένονται να παραμείνουν στα ίδια επίπεδα, ενώ θα συνεχιστούν οι ενέργειες για την μείωση του κόστους παραγωγής και για την αντιμετώπιση των επιπτώσεων που ενδέχεται να έχουν στην Εταιρεία οι γεωπολιτικές εξελίξεις και τα περιβαλλοντικά θέματα.

**2.2 Περίληψη Ουσιωδών λογιστικών πολιτικών και εκτιμήσεων**

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων απαιτεί όπως η Διοίκηση της Εταιρείας προβαίνει σε σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων και τις γνωστοποιήσεις, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων καθώς και τα παρουσιαζόμενα έσοδα και έξοδα. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές. Οι ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές, κρίσεις και εκτιμήσεις αναφορικά με γεγονότα των οποίων η εξέλιξη θα μπορούσε να μεταβάλει ουσιωδώς τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων κατά την επόμενη δωδεκάμηνη περίοδο είναι τα εξής:

**2.2.1 Ενσώματα Πάγια****Αρχική αναγνώριση**

Κατά την αρχική αναγνώριση, τα πάγια στοιχεία επιμετρούνται στο κόστος κτήσης. Στο κόστος κτήσης των παγίων περιλαμβάνονται και οι δαπάνες βελτίωσης τους. Οι δαπάνες επισκευών και συντηρήσεων κεφαλαιοποιούνται όταν εμπίπτουν στον ορισμό του περιουσιακού στοιχείου, διαφορετικά αναγνωρίζονται ως έξοδα εντός της χρήσης στην οποία πραγματοποιούνται.

**Μεταγενέστερη επιμέτρηση**

Μεταγενέστερα επιμετρούνται στο αποσβέσιμο κόστος κτήσεως (κόστος κτήσης μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις της αξίας τους) .

Τα πάγια στοιχεία που έχουν περιορισμένη ωφέλιμη οικονομική ζωή υπόκεινται σε ετήσια απόσβεση της αξίας τους η οποία υπολογίζεται με την μέθοδο της σταθερής απόσβεσης και με συντελεστή που αντανακλά τις ωφέλιμες ζωές των παγίων, ως εξής:

|                                       |             |
|---------------------------------------|-------------|
| Κτίρια & Τεχνικά έργα:                | 20 - 40 έτη |
| Μηχανήματα και Τεχνικές Εγκαταστάσεις | 10 - 30 έτη |
| Μεταφορικά Μέσα                       | 5 - 10 έτη  |
| Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός:         | 5 - 10 έτη  |

Οι συντελεστές έχουν προσαρμοστεί με τον ενιαίο πίνακα αποσβέσεων του Ομίλου. Η απόσβεση αρχίζει όταν το περιουσιακό στοιχείο είναι έτοιμο για τη χρήση για την οποία προορίζεται. Η γη δεν υπόκειται σε απόσβεση.

Οι ωφέλιμες ζωές, οι υπολειμματικές αξίες και μέθοδοι απόσβεσης των ενσώματων παγίων υπόκεινται ετησίως σε επανεξέταση κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων και αναπροσαρμόζονται σε μελλοντικές χρήσεις, εάν κριθεί απαραίτητο.

Οι προκαταβολές και τα μη κυκλοφορούντα στοιχεία υπό κατασκευή περιλαμβάνουν τα πάγια υπό εκτέλεση και απεικονίζονται στο κόστος τους. Οι ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση δεν αποσβένονται μέχρι να ολοκληρωθεί το πάγιο και να είναι διαθέσιμο για την προοριζόμενη παραγωγική του λειτουργία.

#### Παύση αναγνώρισης παγίων

Τα πάγια περιουσιακά στοιχεία τα οποία κατά τη διάρκεια της περιόδου διατέθηκαν ή δεν αναμένονται πλέον μελλοντικά οικονομικά οφέλη από τη χρήση ή τη διάθεσή τους έπαυσαν να αναγνωρίζονται στον ισολογισμό και το κέρδος ή ζημία που προέκυψε από την ανωτέρω παύση προσδιορίστηκε ως η διαφορά μεταξύ του καθαρού προϊόντος της διάθεσης και της λογιστικής αξίας του στοιχείου και το οποίο περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στο χρόνο που το στοιχείο έπαυσε να αναγνωρίζεται.

#### **2.2.2 Μισθώσεις**

Μισθώσεις όπου ο εκμισθωτής διατηρεί όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας του παγίου καταχωρούνται ως λειτουργικές μισθώσεις. Τα μισθώματα αναγνωρίζονται ως έξοδα στα αποτελέσματα με τη σταθερή μέθοδο σε όλη τη διάρκεια της μίσθωσης, εκτός εάν μία άλλη συστηματική μέθοδος είναι περισσότερο αντιπροσωπευτική για την κατανομή του εξόδου.

#### **2.2.3 Άυλα πάγια στοιχεία**

Άυλο είναι ένα εξατομικεύσιμο και μη νομισματικό περιουσιακό στοιχείο, χωρίς υλική υπόσταση. Ένα άυλο περιουσιακό στοιχείο είναι εξατομικεύσιμο σε κάθε μία από τις δύο παρακάτω περιπτώσεις:

- είναι διαχωρίσιμο, δηλαδή δύναται να διαχωρίζεται ή αποχωρίζεται από την οντότητα και να πωλείται, μεταβιβάζεται, εκμισθώνεται, ή ανταλλάσσεται, είτε από μόνο του ή μαζί με σχετική σύμβαση, περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση.
- προκύπτει από συμβατικά ή άλλα νόμιμα δικαιώματα, ανεξάρτητα του εάν τα δικαιώματα είναι μεταβιβάσιμα, ή διαχωρίσιμα από την οντότητα, ή από άλλα δικαιώματα και δεσμεύσεις.

#### Αρχική αναγνώριση

Κατά την αρχική αναγνώριση, τα άυλα πάγια στοιχεία επιμετρούνται στο κόστος κτήσης.

#### Μεταγενέστερη επιμέτρηση

Μεταγενέστερα επιμετρούνται στο αποσβέσιμο κόστος κτήσεως (κόστος κτήσης μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις της αξίας τους)

Δεν αναγνωρίζονται εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα στοιχεία.

Οι αποσβέσεις των άυλων παγίων διενεργήθηκαν με τη σταθερή μέθοδο με συντελεστή απόσβεσης που αντανακλά την ωφέλιμη ζωή τους (που η διοίκηση της εταιρείας επέλεξε) ως εξής:

Άυλα πάγια στοιχεία (software): 3-5 έτη

Δεν υπάρχουν άυλα πάγια με απεριόριστη διάρκεια ζωής.

#### **2.2.4. Απομείωση παγίων περιουσιακών στοιχείων**

Τα πάγια περιουσιακά στοιχεία (ενσώματα και άυλα) που επιμετρούνται στο αποσβέσιμο κόστος υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, όταν υπάρχουν σχετικές ενδείξεις και εφόσον εκτιμάται ότι η επίπτωση της ενδεχόμενης απομείωσης στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις είναι σημαντική. Ζημίες απομείωσης προκύπτουν όταν η ανακτήσιμη αξία του παγίου καταστεί μικρότερη από τη λογιστική του αξία. Υποχρέωση αναγνώρισης ζημίας απομείωσης υπάρχει μόνο όταν εκτιμάται ότι η απομείωση είναι μόνιμου χαρακτήρα και είναι σημαντικού ποσού. Τυχόν ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσεως ως έξοδο. Οι ζημίες απομείωσης αναστρέφονται στα αποτελέσματα, όταν οι συνθήκες που τις προκάλεσαν παύουν να υφίστανται.

#### **2.2.5 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία**

##### Αρχική αναγνώριση

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος που απαιτήθηκε για την απόκτησή τους. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει το σύνολο των ταμειακών διαθεσίμων (ή ταμειακών ισοδύναμων) ή την εύλογη αξία άλλου ανταλλάγματος που διατέθηκε για την απόκτηση, πλέον δαπανών αγοράς.

##### Μεταγενέστερη επιμέτρηση

Μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης τα χρηματοοικονομικά στοιχεία επιμετρούνται στο κόστος κτήσεως μείον τυχόν ζημιών απομείωσης.

Ειδικά και αποκλειστικά τα έντοκα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης επιμετρούνται στο αποσβέσιμο κόστος, είτε με τη χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου είτε με τη σταθερή μέθοδο. Η επιμέτρηση στο αποσβέσιμο κόστος, αντί της επιμέτρησης στο κόστος κτήσης, εφαρμόζεται όταν η μέθοδος του αποσβέσιμου κόστους έχει σημαντική επίπτωση στα ποσά των οικονομικών καταστάσεων.

Κάθε χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο (έντοκο ή μη) υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης, όταν υπάρχουν οι σχετικές ενδείξεις που αναφέρονται στην παράγραφο 5 του άρθρου 19 του νόμου 4308/2014.

Ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται όταν η ανακτήσιμη αξία του στοιχείου υπολείπεται της λογιστικής του αξίας. Ειδικά για τα μακροπρόθεσμα χρηματοοικονομικά στοιχεία (μη κυκλοφορούν ενεργητικό), οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται όταν εκτιμάται ότι η απομείωση είναι μόνιμου χαρακτήρα.

Οι ζημίες απομείωσης των χρηματοοικονομικών στοιχείων αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα και αναστρέφονται ως κέρδη σε αυτά, όταν οι συνθήκες που τις προκάλεσαν πάψουν να υφίστανται. Η αναστροφή γίνεται μέχρι της αξίας που θα είχε το στοιχείο, εάν δεν είχε αναγνωρισθεί ζημιά απομείωσης.

##### Παύση αναγνώρισης

Η οντότητα παύει να αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο όταν και μόνον όταν:

- Εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ρών του στοιχείου ή
- μεταβιβάσει όλους ουσιαστικούς κινδύνους και τα οφέλη που προκύπτουν από την κυριότητα του στοιχείου αυτού.

#### **2.2.6 Τρέχουσα φορολογία**

##### Τρέχουσα φορολογία

Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις φόρων εισοδήματος για την τρέχουσα περίοδο επιμετρούνται στο ποσό που αναμένεται να ανακτηθεί από ή να πληρωθεί στις φορολογικές αρχές. Τα ποσοστά του φόρου και οι φορολογικοί νόμοι που χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό του ποσού είναι εκείνα που έχουν θεσπιστεί ή κατ' ουσία θεσπιστεί έως την ημερομηνία κατάρτισης της οικονομικής θέσης στην χώρα στην οποία λειτουργεί η Εταιρεία και δημιουργεί φορολογητέο εισόδημα.

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος υπολογίζεται με βάση τα ποσά που εκτιμάται ότι θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές, χρησιμοποιώντας τους θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Η πρόβλεψη φόρου εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση όπως προκύπτει από τη δήλωση φόρου εισοδήματος και τους εκτιμώμενους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους των ανέλεγκτων φορολογικά χρήσεων, στη βάση ευρημάτων προηγούμενων φορολογικών ελέγχων. Ως εκ τούτου, η τελική εκκαθάριση των φόρων εισοδήματος πιθανόν να αποκλίσει από τα σχετικά ποσά τα οποία έχουν καταχωρηθεί στις οικονομικές καταστάσεις.

Ο φόρος εισοδήματος που αφορά στοιχεία που αναγνωρίζονται απευθείας στην καθαρή θέση ή στα λοιπά συνολικά εισοδήματα, αναγνωρίζεται στην καθαρή θέση ή στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και όχι στα Αποτελέσματα Χρήσης. Η διοίκηση αξιολογεί περιοδικά τη θέση που έχει πάρει αναφορικά με τη φορολογική δήλωση που σχετίζεται με υποθέσεις στις οποίες οι φορολογικοί κανονισμοί επιδέχονται ερμηνείας και φτιάχνει σχετική πρόβλεψη όπου είναι απαραίτητο.

#### Αναβαλλόμενη φορολογία

Δεν υιοθετήθηκε από την Εταιρεία καθώς είναι προαιρετική από τον Ν.4308/2014.

### **2.2.7 Αποθέματα**

#### Αρχική αναγνώριση

Τα αποθέματα αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης και στο κόστος παραγωγής. Το κόστος κτήσης των αποθεμάτων περιλαμβάνει το σύνολο των δαπανών που απαιτούνται για να φθάσουν αυτά στην παρούσα θέση και κατάστασή τους. Το κόστος παραγωγής προϊόντος προσδιορίζεται με μία από τις γενικά αποδεκτές μεθόδους κοστολόγησης και περιλαμβάνει:

- Το κόστος πρώτων υλών, αναλώσιμων υλικών, εργασίας και άλλο κόστος που σχετίζεται άμεσα με το εν λόγω στοιχείο και
- μία εύλογη αναλογία σταθερών και μεταβλητών εξόδων που σχετίζονται έμμεσα με το εν λόγω στοιχείο, στο βαθμό που τα έξοδα αυτά αναφέρονται στην περίοδο παραγωγής.

#### Μεταγενέστερη επιμέτρηση

Μετά την αρχική αναγνώριση, τα αποθέματα επιμετρούνται στην κατ' είδος χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσης και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας.

Η εταιρεία χρησιμοποιεί για την αποτίμηση των αποθεμάτων της το μηνιαίο μέσο σταθμικό κόστος.

### **2.2.8 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα**

Τα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα, περιλαμβάνουν μετρητά στο ταμείο των γραφείων της Εταιρείας καθώς και καταθέσεις όψεως σε τράπεζες.

### **2.2.9 Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις**

#### Αρχική αναγνώριση

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο οφειλόμενο ποσό τους.

#### Μεταγενέστερη επιμέτρηση

Μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρούνται στα οφειλόμενα ποσά.

Αντί της εφαρμογής των ανωτέρω οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά και επιμετρούνται μεταγενέστερα στο αποσβέσιμο κόστος με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου ή τη σταθερή

μέθοδο, εάν η επιμέτρηση με τον κανόνα της παρούσας παραγράφου έχει σημαντική επίπτωση στα ποσά των οικονομικών καταστάσεων.

Οι προκύπτοντες τόκοι από τις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται ως έξοδα στα αποτελέσματα.

#### Παύση αναγνώρισης

Η οντότητα παύει να αναγνωρίζει μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν, και μόνον όταν, η συμβατική δέσμευση εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει.

#### **2.2.10 Μη χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις**

Οι μη χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά και επιμετρούνται μεταγενέστερα στο ονομαστικό ποσό που αναμένεται να απαιτηθεί για το διακανονισμό τους.

#### **2.2.11 Προβλέψεις**

Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται αρχικά και επιμετρούνται μεταγενέστερα στο ονομαστικό ποσό που αναμένεται να απαιτηθεί για το διακανονισμό τους.

#### **2.2.12 Προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους μετά την έξοδο από την υπηρεσία**

Οι προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους μετά την έξοδο τους από την υπηρεσία, που προκύπτουν από προγράμματα καθορισμένων παροχών (defined benefit plans), αναγνωρίζονται και επιμετρούνται στα προκύπτοντα ονομαστικά ποσά. Οι προβλέψεις αυτές υπολογίζονται στη προεξοφλημένη αξία των μελλοντικών παροχών που έχουν συσσωρευτεί κατά τη λήξη του έτους, με βάση την αναγνώριση δικαιώματος παροχών των εργαζόμενων κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης εργασιακής ζωής. Οι ανωτέρω υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τις οικονομικές και αναλογιστικές παραδοχές που αναλύονται και καθορίζονται χρησιμοποιώντας την αναλογιστική μέθοδο αποτίμησης των εκτιμώμενων μονάδων υποχρέωσης (Projected Unit Method). Τα καθαρά κόστη αποζημιώσεων της περιόδου, στην επισυναπτόμενη κατάσταση αποτελεσμάτων, συμπεριλαμβάνονται στο κόστος μισθοδοσίας και αποτελούνται από την παρούσα αξία των παροχών που έγιναν δεδουλευμένες κατά τη διάρκεια του έτους, τους τόκους επί της υποχρέωσης παροχών, το κόστος προγενέστερης υπηρεσίας, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες και όποια άλλα πρόσθετα συνταξιοδοτικά κόστη.

Η παρούσα αξία των υποχρεώσεων λόγω συνταξιοδότησης του προσωπικού εξαρτάται από παράγοντες που καθορίζονται σε αναλογιστική βάση με την χρήση παραδοχών.

Οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιούνται για τον καθορισμό του καθαρού κόστους για υποχρεώσεις συνταξιοδότησης περιλαμβάνουν το επιτόκιο προεξόφλησης και μελλοντικές μισθολογικές αυξήσεις. Οποιοσδήποτε αλλαγές σε αυτές τις παραδοχές θα επηρεάσουν την λογιστική αξία των υποχρεώσεων συνταξιοδότησης.

Η Εταιρεία καθορίζει το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης που θα πρέπει να χρησιμοποιηθεί για να υπολογιστεί η παρούσα αξία των εκτιμώμενων συνταξιοδοτικών υποχρεώσεων, στο τέλος κάθε χρόνου. Για τον καθορισμό του κατάλληλου προεξοφλητικού επιτοκίου, η Εταιρεία χρησιμοποιεί επιτόκια εταιρικών ομολόγων υψηλής πιστωτικής διαβάθμισης. Το νόμισμα και οι όροι λήξης των ομολόγων που χρησιμοποιούνται είναι σύμφωνοι με το νόμισμα και την εκτιμώμενη διάρκεια της αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία. Η παραδοχή για το ποσοστό αύξησης των μισθών καθορίζεται με επισκόπηση των αυξήσεων των μισθών της Εταιρείας κάθε χρόνο.

Οι υπόλοιπες παραδοχές για την υποχρέωση συνταξιοδότησης, όπως η μεταβολή του πληθωρισμού, βασίζονται εν μέρει στις εκάστοτε συνθήκες αγοράς.

Η Εταιρεία επιμετρά τις προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους μετά την έξοδο τους από την υπηρεσία με αναλογιστική μελέτη που λαμβάνει κάθε χρόνο.

#### **2.3.13 Έσοδα**

Τα έσοδα από την πώληση αγαθών αναγνωρίζονται, βάσει της αρχής του δεδουλευμένου, στο χρόνο κατά τον οποίο πληρούνται οι παρακάτω προϋποθέσεις:

- α) Μεταβιβάζονται στον αγοραστή οι ουσιαστικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που συνδέονται με την κυριότητά τους.
- β) Τα αγαθά γίνονται αποδεκτά από τον αγοραστή.
- γ) Τα οικονομικά οφέλη από τη συναλλαγή μπορούν να επιμετρηθούν αξιόπιστα και θεωρείται σφόδρα πιθανή η εισροή τους στην οντότητα.

Ιδιαίτερα, το έσοδο αναγνωρίζεται εφόσον μπορεί να μετρηθεί αξιόπιστα και κατά τη στιγμή της πώλησης θεωρείται σφόδρα πιθανή η εισροή του σχετικού τιμήματος στην οντότητα.

Σε περίπτωση που κατά την πώληση αγαθών ή υπηρεσιών, η οντότητα δεσμεύεται έναντι των πελατών της να τους παρέχει στο μέλλον, υπό συγκεκριμένες προϋποθέσεις, αγαθά ή υπηρεσίες δωρεάν ή με έκπτωση, επιμερίζει το συνολικό τίμημα της πώλησης στην τρέχουσα συναλλαγή και τη μελλοντική που προκύπτει από τη δέσμευσή της. Ο επιμερισμός γίνεται βάσει των εύλογων αξιών των δύο συστατικών και αναγνωρίζεται στα έσοδα της περιόδου το μέρος που αφορά την τρέχουσα συναλλαγή, και ως έσοδο επομένων περιόδων (υποχρέωση) το μέρος που αφορά τη δέσμευση της οντότητας για την παροχή αγαθών ή υπηρεσιών δωρεάν ή με έκπτωση στο μέλλον.

**3. ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ**

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις για τις χρήσεις 2025 και 2024 αναλύεται ως εξής:

|                    | <b>01.01 - 31.12.2025</b> | <b>01.01 - 31.12.2024</b> |
|--------------------|---------------------------|---------------------------|
| Πωλήσεις Τσιμέντου | 45.838.403                | 37.506.233                |
| Λοιπές πωλήσεις    | 0                         | 117.755                   |
| <b>Σύνολο</b>      | <b>45.838.403</b>         | <b>37.623.988</b>         |

**4. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ, ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ**

Οι λογαριασμοί εξόδων έχουν μεριστεί στο κόστος πωλήσεων και στις λειτουργίες διοίκησης και διάθεσης ως εξής:

| <b>Κατηγορία</b>                                  | <b>01.01-31.12.2025</b> | <b>01.01-31.12.2024</b> |
|---|-------------------------|-------------------------|
| <b>Κόστος Πωλήσεων</b>                            | <b>25.683.290</b>       | <b>22.495.419</b>       |
| Έξοδα Διοίκησης                                   | 3.006.610               | 3.060.899               |
| Έξοδα Διάθεσης                                    | 4.470.114               | 3.898.898               |
| <b>Σύνολο</b>                                     | <b>33.160.015</b>       | <b>29.455.216</b>       |
| <b>Κόστος πωλήσεων</b>                            | <b>01.01-31.12.2025</b> | <b>01.01-31.12.2024</b> |
| Μισθοί, ημερομίσθια και λοιπές παροχές προσωπικού | 3.535.928               | 3.230.492               |
| Κοινωνικές επιβαρύνσεις                           | 780.919                 | 774.738                 |
| Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία           | 11.417                  | 123.000                 |
| Αμοιβές και έξοδα τρίτων                          | 433.551                 | 186.168                 |
| Παροχές τρίτων                                    | 8.892.653               | 7.597.823               |
| Αναλώσεις αποθεμάτων                              | 10.590.124              | 9.286.337               |
| Διάφορα Έξοδα                                     | 569.210                 | 423.328                 |
| Αποσβέσεις  | 869.489                 | 873.532                 |
| <b>Σύνολο</b>                                     | <b>25.683.290</b>       | <b>22.495.419</b>       |
| <b>Έξοδα Διοίκησης</b>                            | <b>01.01-31.12.2025</b> | <b>01.01-31.12.2024</b> |
| Μισθοί, ημερομίσθια και λοιπές παροχές προσωπικού | 1.350.883               | 991.338                 |
| Κοινωνικές επιβαρύνσεις                           | 195.080                 | 193.164                 |
| Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία           | 125.583                 | 0                       |
| Αμοιβές και έξοδα τρίτων                          | 957.283                 | 1.258.748               |
| Παροχές τρίτων                                    | 192.965                 | 254.183                 |
| Διάφορα Έξοδα                                     | 136.510                 | 288.993                 |
| Αποσβέσεις  | 48.306                  | 74.472                  |
| <b>Σύνολο</b>                                     | <b>3.006.610</b>        | <b>3.060.899</b>        |
| <b>Έξοδα Διάθεσης</b>                             | <b>01.01-31.12.2025</b> | <b>01.01-31.12.2024</b> |
| Μισθοί, ημερομίσθια και λοιπές παροχές προσωπικού | 319.941                 | 295.595                 |
| Κοινωνικές επιβαρύνσεις                           | 69.290                  | 63.997                  |
| Αμοιβές και έξοδα τρίτων                          | 126.455                 | 126.740                 |
| Παροχές τρίτων                                    | 253.712                 | 202.034                 |
| Έξοδα Μετακίνησης                                 | 3.176.075               | 2.624.944               |
| Διάφορα Έξοδα                                     | 727.092                 | 539.483                 |
| Αποσβέσεις  | 33.549                  | 19.106                  |
| Πρόβλεψη απομείωσης απαιτήσεων                    | -236.000                | 27.000                  |
| <b>Σύνολο</b>                                     | <b>4.470.114</b>        | <b>3.898.898</b>        |

**5. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΙ ΚΕΡΔΗ**

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|   | <u>01.01-31.12.2025</u> | <u>01.01-31.12.2024</u> |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές        | 21.576                  | -                       |
| Έσοδο από την επιχορήγηση Νόμου 3299/2004 | 187.224                 | 187.224                 |
| Λοιπά συνήθη έσοδα                        | 14.485                  | 55.703                  |
| <b>Σύνολο</b>                             | <b>223.285</b>          | <b>242.927</b>          |

**6. ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ ΚΑΙ ΖΗΜΙΕΣ**

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|                            | <u>01.01-31.12.2025</u> | <u>01.01-31.12.2024</u> |
|----------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Πρόστιμα                   | 14.031                  | 28.090                  |
| Λοιπά έξοδα                | 13.774                  | 30.756                  |
| Φόροι - τέλη               | 194.170                 | 194.767                 |
| Λοιπές έκτακτες προβλέψεις | 81.960                  | 581.202                 |
| <b>Σύνολο</b>              | <b>303.935</b>          | <b>834.814</b>          |

**7. ΕΣΟΔΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ**

|                               | <u>01.01-31.12.2025</u> | <u>01.01-31.12.2024</u> |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Μέρισμα από θυγατρική ITALMED | 3.400.000               | 1.989.490               |
| <b>Σύνολο</b>                 | <b>3.400.000</b>        | <b>1.989.490</b>        |

**8. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ ΚΑΙ ΕΣΟΔΑ**

Οι χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα αναλύονται ως ακολούθως:

|  | <u>01.01-31.12.2025</u> | <u>01.01-31.12.2024</u> |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Έξοδα βραχυπρόθεσμα Τραπεζικών χρηματοδοτήσεων           | 3.973                   | 0                       |
| Προμήθειες εγγυητικών επιστολών                          | 1.335                   | 1.895                   |
| Διάφοροι χρεωστικοί τόκοι                                | 9.158                   | 8.068                   |
| Χρηματοοικονομικό κόστος Πρόβλεψης Αποζημίωση προσωπικού | 56.000                  | 56.004                  |
| <b>Σύνολο</b>  | <b>70.465</b>           | <b>65.967</b>           |

Οι πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα αναλύονται ως ακολούθως:

|                  | <u>01.01-31.12.2025</u> | <u>01.01-31.12.2024</u> |
|------------------|-------------------------|-------------------------|
| Τόκοι καταθέσεων | 89.537                  | 83.844                  |
| <b>Σύνολο</b>    | <b>89.537</b>           | <b>83.844</b>           |

**9. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΠΑ**

|   | Πίνακας Μεταβολής Ενσώματων Παπών περιστατικών στοιχείων |                          |   |                 |                            | Σύνολο       |
|---|--|--------------------------|---|-----------------|----------------------------|--------------|
|   | Ακίνητα  | Μηχανολογικός εξοπλισμός | Μηχανήματα - Τεχνικές εγκαταστάσεις & λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός | Μεταφορικά Μέσα | Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός |              |
| <b>Αξία</b>                             |  |                          |   |                 |                            |              |
| 1η Ιανουαρίου 2024                      | 11.889.891   |                          | 32.335.661  | 69.520.625      | 1.921.187                  | 120.634.155  |
| Μεταφοράς (σημείωση 11)                 | 0  | 0                        | 0   | 1.139.373       | 0                          | 1.139.373    |
| 31 Δεκεμβρίου 2024                      | 11.889.891   |                          | 32.335.661  | 70.659.998      | 1.921.187                  | 121.773.529  |
| Μεταφοράς (σημείωση 11)                 | 0  | 229.436                  | 229.436   | 291.799         | 20.701                     | 766.761      |
| 31 Δεκεμβρίου 2025                      | 11.889.891   |                          | 32.565.097  | 70.951.697      | 2.146.012                  | 122.540.290  |
| <b>Αποσβέσεις και απομειώσεις αξίας</b> |  |                          |   |                 |                            |              |
| 1η Ιανουαρίου 2024                      | -5.256.988   |                          | -25.175.112   | -65.140.539     | -1.842.561                 | -101.974.460 |
| Αποσβέσεις χρήσης                       | 0  | -440.008                 | -440.008  | -439.415        | -14.375                    | -953.201     |
| 31 Δεκεμβρίου 2024                      | -5.256.988   |                          | -25.615.120   | -65.579.954     | -1.856.936                 | -102.927.660 |
| Αποσβέσεις χρήσης                       | 0  | -440.397                 | -440.397  | -416.685        | -35.989                    | -942.138     |
| 31 Δεκεμβρίου 2025                      | -5.256.988   |                          | -26.055.517   | -65.996.639     | -1.892.925                 | -103.069.799 |
| <b>Αναπόσβεστη αξία</b>                 |  |                          |   |                 |                            |              |
| 1 Ιανουαρίου 2024                       | 6.630.903  |                          | 7.160.549   | 4.379.986       | 78.825                     | 18.659.695   |
| 31 Δεκεμβρίου 2024                      | 6.630.903  |                          | 6.720.540   | 5.079.944       | 64.250                     | 18.845.868   |
| 31 Δεκεμβρίου 2025                      | 6.630.903  |                          | 6.509.580   | 4.955.058       | 255.087                    | 18.670.491   |

Δεν υπάρχουν εμπράγματα βάρη επί των ενσώματων παγίων στοιχείων.

Τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία είναι ασφαλισμένα μέσω ασφάλισης που διενεργείται σε επίπεδο Ομίλου.

**10. ΑΥΛΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**
**Πίνακας Μεταβολής Άυλων Πάγιων περιουσιακών στοιχείων**

|   | Λοιπά άυλα        | Σύνολο            |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Αξία</b>                             |                   |                   |
| <b>1η Ιανουαρίου 2024</b>               | <b>2.142.957</b>  | <b>2.142.957</b>  |
| <b>31 Δεκεμβρίου 2024</b>               | <b>2.142.957</b>  | <b>2.142.957</b>  |
| <b>31 Δεκεμβρίου 2025</b>               | <b>2.142.957</b>  | <b>2.142.957</b>  |
| <b>Αποσβέσεις και απομειώσεις αξίας</b> |                   |                   |
| <b>1η Ιανουαρίου 2024</b>               | <b>-1.992.201</b> | <b>-1.992.201</b> |
| Αποσβέσεις χρήσης                       | -13.909           | -13.909           |
| <b>31 Δεκεμβρίου 2024</b>               | <b>-2.006.110</b> | <b>-2.006.110</b> |
| Αποσβέσεις χρήσης                       | -9.205            | -9.205            |
| <b>31 Δεκεμβρίου 2025</b>               | <b>-2.015.315</b> | <b>-2.015.315</b> |
| <b>Αναπόσβεστη αξία</b>                 |                   |                   |
| <b>1 Ιανουαρίου 2024</b>                | <b>150.755</b>    | <b>150.755</b>    |
| <b>31 Δεκεμβρίου 2024</b>               | <b>136.846</b>    | <b>136.846</b>    |
| <b>31 Δεκεμβρίου 2025</b>               | <b>127.641</b>    | <b>127.641</b>    |

Τα άυλα πάγια στοιχεία της Εταιρείας είναι λογισμικά προγράμματα ηλεκτρονικών υπολογιστών.

**11. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΚΑΙ ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΥΠΟ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ**

|                           | Προκαταβολές<br>Στοιχείων υπό<br>εκτέλεση | Σύνολο           |
|---------------------------|---|------------------|
| <b>Αξία</b>               |   |                  |
| <b>1η Ιανουαρίου 2024</b> | <b>1.198.541</b>                          | <b>1.198.541</b> |
| Προσθήκες                 | 756.889                                   | 756.889          |
| Μεταφορές                 | -1.139.373                                | -1.139.373       |
| <b>31 Δεκεμβρίου 2024</b> | <b>816.057</b>                            | <b>816.057</b>   |
| Προσθήκες                 | 914.237                                   | 914.237          |
| Μεταφορές                 | -766.761                                  | -766.761         |
| <b>31 Δεκεμβρίου 2025</b> | <b>963.532</b>                            | <b>963.532</b>   |
| <b>1 Ιανουαρίου 2024</b>  | <b>1.198.541</b>                          | <b>1.198.541</b> |
| <b>31 Δεκεμβρίου 2024</b> | <b>816.057</b>                            | <b>816.057</b>   |
| <b>31 Δεκεμβρίου 2025</b> | <b>963.532</b>                            | <b>963.532</b>   |

**12. ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ**

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|                      | <u>31.12.2025</u> | <u>31.12.2024</u> |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| Δοσμένες εγγυήσεις   | 25.270            | 33.590            |
| Δάνεια στο προσωπικό | 11.739            | 20.543            |
| <b>Σύνολο</b>        | <b>37.009</b>     | <b>54.133</b>     |

**13. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ**

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|                            | Σχέση Συμμετοχής | Ποσοστό Συμμετοχής |                   |
|----------------------------|------------------|--------------------|-------------------|
|                            |                  | <u>31.12.2025</u>  | <u>31.12.2024</u> |
| <b>Θυγατρική</b>           |                  |                    |                   |
| ITALMED CEMENT COMPANY LTD | Άμεση            | 100%               | 100%              |
| EUROTECH CEMENT SHPK       | Άμεση            | 92,5%              | 92,5%             |

|                            | Αξία Συμμετοχής   |                   |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
|                            | <u>31.12.2025</u> | <u>31.12.2024</u> |
| <b>Θυγατρική</b>           |                   |                   |
| ITALMED CEMENT COMPANY LTD | 26.965.000        | 26.965.000        |
| EUROTECH CEMENT SHPK       | 0                 | 0                 |
| <b>Σύνολο</b>              | <b>26.965.000</b> | <b>26.965.000</b> |

Οι θυγατρικές εταιρείες ITALMED CEMENT COMPANY LTD και EUROTECH CEMENT SHPK έχουν συσταθεί στην Κύπρο και στην Αλβανία αντίστοιχα. Η ITALMED αποτελεί εταιρεία συμμετοχών, η δε EUROTECH δραστηριοποιείται στην εμπορία τσιμέντου μέσω τερματικού σταθμού στο Δυρράχιο της Αλβανίας.

Η Διοίκηση της Εταιρείας προχώρησε σε απομείωση της αξίας των συμμετοχών της το 2018 στην EUROTECH CEMENT SHPK.

**14. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ**

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|  | <u>31.12.2025</u> | <u>31.12.2024</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| Έτοιμα και ημιτελή προϊόντα              | 1.795.431         | 1.959.770         |
| Εμπορεύματα                              | 16.252            | 19.015            |
| Πρώτες ύλες, αναλώσιμα και διάφορα υλικά | 6.062.068         | 5.784.944         |
| Αγορές υπό παραλαβή                      | 12.279            | 69.049            |
| <b>Σύνολο</b>                            | <b>7.886.031</b>  | <b>7.832.778</b>  |
| Πρόβλεψης υποτίμησης αποθεμάτων          | -1.675.242        | -1.629.212        |
| <b>Σύνολο</b>                            | <b>6.210.789</b>  | <b>6.203.565</b>  |

Η κίνηση της πρόβλεψης υποτίμησης αποθεμάτων έχει ως εξής:

|                                    |                  |
|------------------------------------|------------------|
| <b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2024</b> | <b>1.874.357</b> |
| Πρόβλεψη χρήσης                    | -245.145         |
| <b>Υπόλοιπο λήξης 31.12.2024</b>   | <b>1.629.212</b> |
| Χρησιμοποίηση πρόβλεψης            | 46.030           |
| <b>Υπόλοιπο λήξης 31.12.2025</b>   | <b>1.675.242</b> |

**15. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ**

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|   | <u>31.12.2025</u> | <u>31.12.2024</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| Πελάτες                                   | 7.157.405         | 5.838.892         |
| Απαιτήσεις κατά Συνδεδεμένων εταιριών     | 64.126            | 28.512            |
| Επιταγές και Γραμμάτια                    | 2.618.150         | 2.646.440         |
| Μείον: Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις | <u>-1.597.077</u> | <u>-1.833.077</u> |
|   | <b>8.242.603</b>  | <b>6.680.767</b>  |

Η κίνηση της πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις έχει ως εξής:

|                                    |                  |
|------------------------------------|------------------|
| <b>Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2023</b> | <b>1.806.077</b> |
| Πρόβλεψη χρήσης                    | 27.000           |
| <b>Υπόλοιπο λήξης 31.12.2023</b>   | <b>1.833.077</b> |
| Διαγραφή απαιτήσεων                | -236.000         |
| <b>Υπόλοιπο λήξης 31.12.2024</b>   | <b>1.597.077</b> |

Η Εταιρεία υπολογίζει την πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων ακολουθώντας πάγια την πολιτική του ομίλου μέσω της ενηλικίωσης των υπολοίπων των πελατών της. Για εξαιρετικές περιπτώσεις στις οποίες υπάρχουν επιπλέον ενδείξεις επισφάλειας διενεργείται επιπρόσθετη πρόβλεψη.

**16. ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ**

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|  | <u>31.12.2025</u> | <u>31.12.2024</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| Απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο             | 13.429            | 19.707            |
| Προκαταβολές στο προσωπικό                     | 27.855            | 27.602            |
| Προκαταβολές προμηθευτών και Λοιπές απαιτήσεις | <u>197.409</u>    | <u>198.628</u>    |
| <b>Σύνολο</b>                                  | <b>238.693</b>    | <b>245.937</b>    |

Στην κατηγορία «Προκαταβολές προμηθευτών και Λοιπές απαιτήσεις» περιλαμβάνονται κυρίως χρεωστικά υπόλοιπα και προκαταβολές προμηθευτών οι οποίες διακανονίζονται εντός εύλογου διαστήματος.

**17. ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ**

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|                  | <u>31.12.2025</u> | <u>31.12.2024</u> |
|------------------|-------------------|-------------------|
| Ταμείο           | 10.447            | 17.170            |
| Καταθέσεις όψεως | <u>12.607.174</u> | <u>8.976.409</u>  |
| <b>Σύνολο</b>    | <b>12.617.622</b> | <b>8.993.579</b>  |

**18. ΚΕΦΑΛΑΙΟ**

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|                         | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| Αριθμός Κοινών Μετοχών  | 27.739.239        | 27.739.239        |
| Αριθμός Μετοχών         | 27.739.239        | 27.739.239        |
| Ονομαστική Αξία Μετοχής | 0,34              | 0,49              |
| Αξία Κεφαλαίου          | 9.431.341         | 9.431.341         |

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας είναι ολοσχερώς καταβεβλημένο.

**19. ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ**
Υπέρ το Άρτιο

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|               | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|---------------|-------------------|-------------------|
| Υπέρ το Άρτιο | 12.793.573        | 12.793.573        |
| <b>Σύνολο</b> | <b>12.793.573</b> | <b>12.793.573</b> |

Διαφορές Εύλογης αξίας

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|                                 | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Διαφορές αξίας ενσωμάτων παγίων | 4.822.600         | 4.822.600         |
| <b>Σύνολο</b>                   | <b>4.822.600</b>  | <b>4.822.600</b>  |

Αφορολόγητα Αποθεματικά

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|  | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| Αφορολόγητο αποθεματικό επιχορήγησης Ν.3299/2004 | 2.426.400         | 2.426.400         |
| Λοιπά Αφορολόγητα αποθεματικά                    | 1.551.030         | 1.551.030         |
| <b>Σύνολο</b>                                    | <b>3.977.430</b>  | <b>3.977.430</b>  |

Λοιπά Αποθεματικά

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|   | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Τακτικό Αποθεματικό                                   | 7.892.508         | 7.892.508         |
| Ειδικά και έκτακτα αποθεματικά *                      | 1.146.594         | 1.146.594         |
| Αποθεματικό από μετατροπή Μετοχικού Κεφαλαίου σε ευρώ | 71.420            | 71.420            |
| Ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά**                   | 15.196.726        | 25.196.726        |
| <b>Σύνολο</b>   | <b>24.307.249</b> | <b>34.307.249</b> |

\*Τα ειδικά και έκτακτα αποθεματικά αναλύονται ως εξής:

**Οικονομικές Καταστάσεις 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2025**  
*(Ποσά σε Ευρώ, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)*

|                              | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ειδικά αποθεματικά           | 364.758           | 364.758           |
| Ειδικά αποθεματικά Ν.2601/98 | 777.696           | 777.696           |
| Έκτακτα αποθεματικά          | 4.140             | 4.140             |
| <b>Σύνολο</b>                | <b>1.146.594</b>  | <b>1.146.594</b>  |

\*\*Τα ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά αναλύονται ως εξής:

|  | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| Ειδικά φορολογηθέντα αποθεματικά Ν.2601/98 άρθρο 8                   | 485.790           | 485.790           |
| Ειδικά φορολογηθέντα αποθεματικά ΥΠ. Ανάπτυξης                       | 114.963           | 114.963           |
| Ειδικά φορολογηθέντα αποθεματικά Ν. 3296/04 άρθρο 9                  | 1.673.802         | 1.673.802         |
| Ειδικά φορολογηθέντα αποθεματικά Ν.3299/04                           | 9.436.000         | 9.436.000         |
| Ειδικά φορολογηθέντα αποθεματικά Ν.4172/2013 Αρθ.48 Πολ.1007/2014*** | 3.486.171         | 13.486.171        |
| <b>Σύνολο</b>  | <b>15.196.726</b> | <b>25.196.726</b> |

Η κατηγορία λουπά αφορολόγητα αποθεματικά περιλαμβάνει αποθεματικά που έχουν σχηματιστεί σε παλαιότερες χρήσεις βάσει των νόμων 2601, 1828, καθώς και των νομοθετικών διαταγμάτων 148, 4002, 607, 1828, 1892 και 147.

\*\*\*Ενδοομιλικά μερίσματα της θυγατρικής εταιρείας Italmed: Εντός της χρήσης 2024 έγινε μεταφορά από τα αποτελέσματα εις νέον στα αποθέματα βάσει της ΠΟΛ. 1039/2015, η οποία αναφέρει ότι το ποσό των εισπραττόμενων μερισμάτων που απαλλάσσεται της φορολογίας εισοδήματος με βάση τις κοινοποιούμενες διατάξεις, πρόκειται για τα νομικά πρόσωπα που τηρούν διπλογραφικά βιβλία, εμφανίζεται σε ειδικό λογαριασμό αποθεματικού, το οποίο όμως δεν φέρει τον όρο «αφορολόγητο» όπως άλλωστε έχει διευκρινιστεί με την ΠΟΛ.1007/2.1.2014 εγκύκλιο για τα αφορολόγητα έσοδα που προβλέπονται από τις διατάξεις του νέου Κ.Φ.Ε. μεταξύ των οποίων περιλαμβάνονται και τα εισπραττόμενα μερίσματα κατ' εφαρμογή του άρθρου 48.

Σύμφωνα με την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 27 Νοεμβρίου το 2025, αποφασίστηκε η διανομή προς τους μετόχους της Εταιρείας, από το κατ' άρθρο 48 Ν. 4172/2014 ειδικό αποθεματικό της Εταιρείας, συνολικού ποσού εννέα εκατομμυρίων Ευρώ (€10.000.000,00).

**20. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΠΑΡΟΧΕΣ ΣΕ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ**

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|  | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| Προβλέψεις για παροχές σε εργαζόμενους | 1.686.698         | 1.893.313         |
| <b>Σύνολο</b>                          | <b>1.686.698</b>  | <b>1.893.313</b>  |

Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση προσωπικού προσδιορίστηκαν μέσω αναλογιστικής μελέτης. Η κίνηση της σχετικής πρόβλεψης των χρήσεων που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχει ως εξής:

|                                       |                  |
|---------------------------------------|------------------|
| <b>Υπόλοιπο υποχρέωσης 01.01.2024</b> | <b>1.683.487</b> |
| Κόστος τρέχουσας απασχόλησης          | 123.000          |
| Χρηματοοικονομικό Κόστος              | 56.004           |
| Αναλογιστικό (κέρδος)/ζημία           | 174.000          |
| Καταβληθείσες αποζημιώσεις            | -143.178         |
| <b>Υπόλοιπο υποχρέωσης 31.12.2024</b> | <b>1.893.313</b> |
| Κόστος τρέχουσας απασχόλησης          | 137.000          |
| Χρηματοοικονομικό Κόστος              | 56.000           |
| Αναλογιστικό (κέρδος)/ζημία           | 140.000          |
| Καταβληθείσες αποζημιώσεις            | -539.615         |
| <b>Υπόλοιπο υποχρέωσης 31.12.2025</b> | <b>1.686.698</b> |

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές οι οποίες χρησιμοποιήθηκαν έχουν ως εξής:

**Βασικές Υποθέσεις :**

|                                    | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| Προεξοφλητικό επιτόκιο             | 3,10%       | 3,40%       |
| Ποσοστό αύξησης αμοιβών            | 3,50%       | 3,50%       |
| Αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή | 0,00%       | 3,50%       |

Ανάλυση ευαισθησίας στις Βασικές Υποθέσεις :

| <u>2024</u>                       |              |
|-----------------------------------|--------------|
| Προεξοφλητικό επιτόκιο            |              |
| + 50 μονάδες βάσης                | 1.852.000    |
| - 50 μονάδες βάσης                | 1.936.000    |
| Ποσοστό αύξησης συνταξιοδότηση    |              |
| - 25 μονάδες βάσης                | 1.893.000    |
| + 25 μονάδες βάσης                | 1.893.000    |
| Αύξηση του δείκτη προσδόκιμο ζωής |              |
| +1 χρόνο                          | 1.897.000    |
| -1 χρόνο                          | 1.890.000    |
| <u>2025</u>                       |              |
| Προεξοφλητικό επιτόκιο            |              |
| + 50 μονάδες βάσης                | 1.650.000,00 |
| -50 μονάδες βάσης                 | 1.724.000,00 |
| Ποσοστό αύξησης συνταξιοδότηση    |              |
| - 25 μονάδες βάσης                | 1.686.000,00 |
| + 25 μονάδες βάσης                | 1.686.000,00 |
| Αύξηση του δείκτη προσδόκιμο ζωής |              |
| +1 χρόνο                          | 1.691.000,00 |
| -1 χρόνο                          | 1.681.000,00 |

Ανάλυση ληκτότητας των πληρωμών των παροχών

|                      |           |           |
|----------------------|-----------|-----------|
| <b>Έτος 1</b>        | -         | 201.000   |
| <b>Έτος 2</b>        | 147.000   | 37.000    |
| <b>Έτος 3</b>        | 344.000   | 236.000   |
| <b>Έτος 4</b>        | 354.000   | 415.000   |
| <b>Έτος 5</b>        | 316.000   | 341.000   |
| <b>Έτος 6 έως 10</b> | 1.610.000 | 1.418.000 |

**21. ΛΟΙΠΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ**

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|                   | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| Λοιπές Προβλέψεις | 1.377.886         | 1.302.582         |
| <b>Σύνολο</b>     | <b>1.377.886</b>  | <b>1.302.582</b>  |

Η κίνηση των λοιπών προβλέψεων έχει ως εξής:

|                          | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Υπόλοιπο ενάρξεως</b> | <b>1.302.582</b>  | <b>721.380</b>    |
| Πρόβλεψη χρήσης          | 81.960            | 581.202           |
| Χρησιμοποίηση πρόβλεψης  | -6.656            | -                 |
| <b>Υπόλοιπο λήξεως</b>   | <b>1.377.886</b>  | <b>1.302.582</b>  |

Η φύση των λοιπών προβλέψεων με τα σχετικά υπόλοιπα, παρουσιάζεται παρακάτω:

|   | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Προβλέψεις για εκκρεμοδικίες και προσφυγές    | 68.236            | 68.236            |
| Προβλέψεις για Φόρους – Τέλη και προσαυξήσεις | 492.586           | 492.586           |
| Λοιπές προβλέψεις                             | 817.064           | 741.760           |
|   | <b>1.377.886</b>  | <b>1.302.582</b>  |

**22. ΚΡΑΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ**

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|                                 | <b>31.12.2024</b> | <b>31.12.2024</b> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Κρατική επιχορήγηση Ν.3299/2004 | 2.590.095         | 2.777.319         |
| <b>Σύνολο</b>                   | <b>2.590.095</b>  | <b>2.777.319</b>  |

|  | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| Βραχυπρόθεσμο μέρος κρατικές επιχορηγήσεις | 187.241           | 187.241           |
| <b>Σύνολο</b>                              | <b>187.241</b>    | <b>187.241</b>    |

Με απόφαση του Υπουργού Ανάπτυξης & Επενδύσεων 48325/ΥΠΕ/4/00066/Ε/Ν.3299/04/27.11.2006 εγκρίθηκε η επένδυση της Εταιρείας που αναφέρεται στην «Προστασία του περιβάλλοντος και περιορισμό της ρύπανσης της ατμόσφαιρας σε μονάδα παραγωγής τσιμέντου» συνολικής δαπάνης 26.960.000 Ευρώ με επιχορήγηση ποσού ύψος 8.088.000 Ευρώ (30% της συνολικής δαπάνης) και ίδια συμμετοχή ποσό 9.436.000 Ευρώ (35% της συνολικής δαπάνης). Η τελευταία συμπεριλαμβάνεται στα ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά (σημ. 19). Η Εταιρεία εισέπραξε την πρώτη δόση ποσό 2.426.000 Ευρώ η οποία καταχωρήθηκε στα αφορολόγητα αποθεματικά (σημ. 19).

Με την απόφαση 111518/ΥΠΕ/4/00066/Ε/Ν.3299/2004/01.11.2019, τροποποιήθηκε η απόφαση υπαγωγής και ολοκλήρωσης της επένδυσης και εγκρίθηκε το συνολικό ποσό της επένδυσης στα 21.194.285,71 Ευρώ ενώ το ύψος της επιχορήγησης προσδιορίστηκε σε ποσό 6.358.285,71 Ευρώ (30% της συνολικής δαπάνης). Το υπόλοιπο ποσό της επιχορήγησης (3.931.885,71 Ευρώ), αναγνωρίστηκε αρχικά σαν απαίτηση η οποία καταβλήθηκε ολοσχερώς με βάση εντολή πληρωμής του Υπουργείου στις 13 Οκτωβρίου 2022. Η αντίστοιχη υποχρέωση (3.931.885,71 Ευρώ) αποσβένεται σε μία περίοδο 21 ετών αρχής γενομένης από τον Νοέμβριο του 2019.

**23. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|                        | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Προμηθευτές Εσωτερικού | 5.271.822         | 4.106.849         |
| Προμηθευτές Εξωτερικού | 611.178           | 584.374           |
| <b>Σύνολο</b>          | <b>5.883.000</b>  | <b>4.691.223</b>  |

**24. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ**

Το υπόλοιπο από φόρο εισοδήματος είχε ως εξής:

|                               | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Υποχρεώσεις Φόρος Εισοδήματος | 1.772.437         | 778.858           |

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|   | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Προκαταβολή φόρου & λοιποί παρακ. φόροι | 1.288.982         | 819.917           |
| Υποχρεώσεις από Φόρο Εισοδήματος        | -3.061.419        | -1.598.775        |
| <b>Υπόλοιπο από φόρο εισοδήματος</b>    | <b>-1.772.437</b> | <b>-778.858</b>   |

**25. ΛΟΙΠΟΙ ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΤΕΛΗ**

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|                           | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| ΦΜΕ & Εισφορά Αλληλεγγύης | 189.439           | 154.652           |
| Φ.Π.Α                     | 751.541           | 586.974           |
| Λοιποί Φόροι              | 16.285            | 7.478             |
| <b>Σύνολο</b>             | <b>957.265</b>    | <b>749.103</b>    |

**26. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΙΣΗΣ**

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|               | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|---------------|-------------------|-------------------|
| ΕΦΚΑ          | 239.961           | 244.868           |
| ΤΕΑΠΕΤ        | 12.365            | 11.641            |
| <b>Σύνολο</b> | <b>252.442</b>    | <b>256.509</b>    |

**27. ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|   | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Υποχρεώσεις προς το Ελληνικό Δημόσιο        | 4.852             | 2.919             |
| Πληρωτέες αμοιβές προς το προσωπικό         | 123.086           | 86.470            |
| Λοιπά                                       | 25.509            | 64.120            |
| Πιστωτικά υπόλοιπα πελατών                  | 56.767            | 72.774            |
| Προς απόδοση λόγω μείωσης Μετοχικό κεφάλαιο | 62.858            | 54.765            |
| <b>Σύνολο</b>                               | <b>273.072</b>    | <b>281.048</b>    |

**28. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΑ ΕΞΟΔΑ ΧΡΗΣΕΩΣ**

Το κονδύλι στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

|                               | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Δεδουλευμένα έξοδα προσωπικού | 227.706           | 250.884           |
| Δεδουλευμένες παροχές τρίτων  | 769.378           | 999.339           |
| <b>Σύνολο</b>                 | <b>997.084</b>    | <b>1.250.223</b>  |

Οι δεδουλευμένες παροχές τρίτων αφορούν κατά κύριο λόγο τον λογαριασμό παροχής ηλεκτρικού ρεύματος για τις παραγωγικές εγκαταστάσεις της Εταιρείας για τον μήνα Δεκέμβριο .

**29. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ**

Η φύση των συναλλαγών με τα συνδεδεμένα μέρη αφορά σε πώληση δικαιωμάτων ρύπων, πώληση τσιμέντου, παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών, αγορά στερεών καυσίμων, χρήση δικαιωμάτων, λήψη διοικητικών υπηρεσιών, μερίσματα, τόκους, καθώς και άδεια χρήσης λογισμικού.

| ΕΠΩΝΥΜΙΑ                                | ΣΧΕΣΗ         | ΧΡΗΣΗ       | ΠΩΛΗΣΕΙΣ<br>ΠΡΟΣ<br>ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ<br>ΜΕΡΗ | ΠΩΛΗΣΕΙΣ<br>ΠΡΟΣ<br>ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ<br>Α ΜΕΡΗ USD | ΑΓΟΡΕΣ ΑΠΟ<br>ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ<br>ΜΕΡΗ | ΑΓΟΡΕΣ ΑΠΟ<br>ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ<br>Α ΜΕΡΗ ΣΕ<br>USD | ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ<br>ΑΠΟ<br>ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ<br>ΜΕΡΗ | ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΣΕ<br>ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ<br>ΜΕΡΗ |
|---|---------------|-------------|---|---|-----------------------------------|---|--|---------------------------------------|
| HEIDELBERG MATERIALS DEVNYA             | Συνδεδεμένη   | 2025        | 34.201                                  |   | 241.864                           |   | 12.105                                   | 65.889                                |
| HEIDELBERG MATER. ITALIA CEMENTI S.p.A. | Συνδεδεμένη   | 2025        |   |   | 95.394                            |   |  | 7.608                                 |
| HM TRADING Global GmbH                  | Συνδεδεμένη   | 2025        |   |   | 999.907                           | 466.038                                       | 851                                      |                                       |
| HEIDELBERG MATERIALS AG                 | Μητρική       | 2025        |   |   | 896.705                           |   |  | 220.197                               |
| Heidelberg Materials BENELUX SA         | Συνδεδεμένη   | 2025        | 242.882                                 |   |                                   |   | 52.021                                   |                                       |
| CIMENTERIE DE LUKALA                    | Συνδεδεμένη   | 2025        | 6.628                                   |   |                                   |   |  |                                       |
| <b>Σύνολα</b>                           | <b>Σύνολα</b> | <b>2025</b> | <b>283.710</b>                          | <b>0</b>                                      | <b>2.233.871</b>                  | <b>466.038</b>                                | <b>64.976</b>                            | <b>293.694</b>                        |

| ΕΠΩΝΥΜΙΑ                                | ΣΧΕΣΗ         | ΧΡΗΣΗ       | ΠΩΛΗΣΕΙΣ<br>ΠΡΟΣ<br>ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ<br>ΜΕΡΗ | ΠΩΛΗΣΕΙΣ<br>ΠΡΟΣ<br>ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ<br>Α ΜΕΡΗ USD | ΑΓΟΡΕΣ ΑΠΟ<br>ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ<br>ΜΕΡΗ | ΑΓΟΡΕΣ ΑΠΟ<br>ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ<br>Α ΜΕΡΗ ΣΕ<br>USD | ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ<br>ΑΠΟ<br>ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ<br>ΜΕΡΗ | ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΣΕ<br>ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ<br>ΜΕΡΗ |
|---|---------------|-------------|---|---|-----------------------------------|---|--|---------------------------------------|
| HEIDELBERG MATERIALS DEVNYA             | Συνδεδεμένη   | 2024        | 97.254                                  |   | 234.651                           |   | 0  | 59.017                                |
| HEIDELBERG MATER. ITALIA CEMENTI S.p.A. | Συνδεδεμένη   | 2024        |   |   | 56.528                            |   |  | 3.892                                 |
| HM TRADING Global GmbH                  | Συνδεδεμένη   | 2024        |   |   | 762.335                           |   |  | -429                                  |
| HEIDELBERG MATERIALS AG                 | Μητρική       | 2024        |   |   | 745.795                           |   |  | 229.037                               |
| Heidelberg Materials BENELUX SA         | Συνδεδεμένη   | 2024        | 208.143                                 |   |                                   |   | 27.612                                   |                                       |
| CIMENTERIE DE LUKALA                    | Συνδεδεμένη   | 2024        | 0                                       |   |                                   |   | 900                                      |                                       |
| <b>Σύνολα</b>                           | <b>Σύνολα</b> | <b>2024</b> | <b>305.397</b>                          | <b>0</b>                                      | <b>1.799.308</b>                  | <b>0</b>                                      | <b>28.512</b>                            | <b>291.517</b>                        |

**30. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**
**30.1 Εγγυητικές Επιστολές**

Η Εταιρεία έχει εκδώσει και είναι σε ισχύ οι παρακάτω εγγυητικές επιστολές:

- Υπέρ Τελωνείου Ελευσίνας €5.400
- Υπέρ Τελωνείου Ελευσίνας €5.300
- Υπέρ Τελωνείου Ελευσίνας €10.930

**30.2 Ανέλεγκτες Φορολογικά Χρήσεις**

Σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής φορολογικής νομοθεσίας, άρθρο 58 του Ν. 4172/2013, τα κέρδη της χρήσεως 2025 φορολογούνται με συντελεστή 22% (2024: 22%).

Για τις χρήσεις από 2011 έως 2013 η Εταιρεία ελέγχθηκε φορολογικά από τους νόμιμους ελεγκτές της όπως προβλέπεται στην παρ. 5 του άρθρου 82 του Ν.2238/1994, ενώ για τις χρήσεις από 2014 έως 2023 ελέγχθηκε φορολογικά από τους νόμιμους ελεγκτές της όπως προβλέπεται στο άρθρο 65Α του Ν.4174/2013 και εκδόθηκε ανά χρήση το προβλεπόμενο από την νομοθεσία πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης με συμπέρασμα χωρίς επιφύλαξη.

Για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2013 και 2014 αντίστοιχα, η Εταιρεία έλαβε εντολή ελέγχου από τις φορολογικές αρχές. Από την διενέργεια του ελέγχου δεν προέκυψαν φορολογικές διαφορές οι οποίες ασκούν ουσιώδη επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις, καθότι η Εταιρεία κατά τα εν λόγω έτη ήταν ζημιολόγος. Η Εταιρεία ωστόσο έχει προβεί στην δικαστική αμφισβήτηση των ευρημάτων του ελέγχου.

Για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 η Εταιρεία έχει υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών που προβλέπεται στο άρθρο 65Α του Ν.4174/2013. Ο έλεγχος αυτός βρίσκεται σε εξέλιξη και το σχετικό φορολογικό πιστοποιητικό προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των οικονομικών καταστάσεων χρήσεως 2025. Μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου υπάρχει το ενδεχόμενο να προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις οι οποίες εκτιμάται ότι δεν θα ασκήσουν ουσιώδη επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις.

Η Διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί στενά τις φορολογικές υποχρεώσεις και συμμορφώνεται πλήρως με αυτές. Για τις ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις που αναφέρονται παραπάνω, υπάρχει το ενδεχόμενο επιβολής πρόσθετων φόρων και προσαυξήσεων κατά το χρόνο που θα εξετασθούν και θα οριστικοποιηθούν. Η Εταιρεία προβαίνει σε ετήσια εκτίμηση των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που αναμένεται να προκύψουν από τον έλεγχο παρελθουσών χρήσεων, βασισμένη στην αξιολόγησή πολλών παραγόντων, συμπεριλαμβανομένης της ερμηνείας των σχετικών φορολογικών νόμων και της προηγούμενης εμπειρίας, λαμβάνοντας τις αντίστοιχες προβλέψεις όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο. Η Διοίκηση θεωρεί ότι, τυχόν ποσά φόρων που πιθανόν να προκύψουν δεν θα έχουν σημαντική επίδραση στην καθαρή θέση και στα αποτελέσματα χρήσης της Εταιρείας.

### 31. ΑΜΟΙΒΕΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΣΤΕΛΕΧΩΝ

Σημειώνεται ότι ουδέν μέλος του Δ.Σ. εισπράττει αμοιβή για τα καθήκοντα της συμμετοχής του σε αυτό.

Δεν υπάρχουν υπόλοιπα απαιτήσεων και υποχρεώσεων από και προς μέλη της Διοίκησης κατά τις ημερομηνίες Ισολογισμού.

Δεν έχουν χορηγηθεί προκαταβολές και πιστώσεις σε μέλη της Διοίκησης.

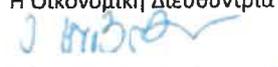
### 32. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

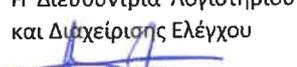
Δεν υπάρχουν άλλα μεταγενέστερα γεγονότα της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2025 που ενδέχεται να επηρεάσουν σημαντικά την οικονομική θέση της Εταιρείας.

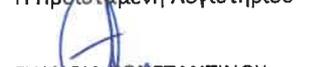
Ασπρόπυργος, 26/02/2026



Ο Διευθύνων Σύμβουλος  
& Μέλος του Δ.Σ  
MIHAIL POLENDAKOV  
ΑΔΤ 649477805

Η Οικονομική Διευθύντρια  
  
EKA TKESHELASHVILI  
Αρ.Διαβ. 23AB24679

Η Διευθύντρια Λογιστηρίου  
και Διευθύντρια Ελέγχου  
  
ΜΟΝΑ ΣΟΥΣΣΟΥ  
Αρ.Διαβ. ΑΥ5878156

Η Προσταγμένη Λογιστηρίου  
  
ΕΥΑΝΘΙΑ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ  
ΑΔΤ ΑΙ012544 /  
Αρ.Αδ. Α' Τάξης ΟΕΕ 19922